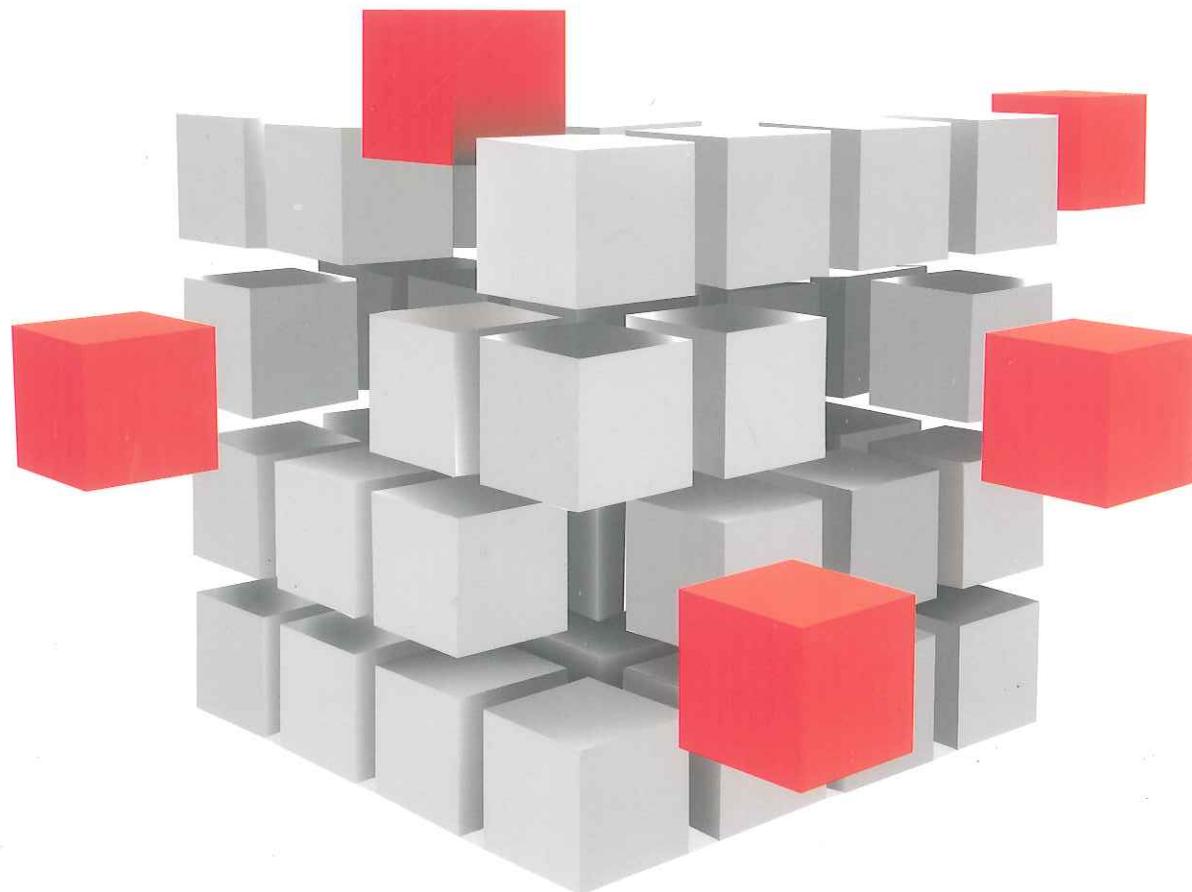


Co - PLAN ANNUAL REPORT 2011



Co - PLAN
ANNUAL REPORT
2011

Co-PLAN ANNUAL REPORT 2011

Authors: Co-PLAN, Institute for Habitat Development

Address:

Co-PLAN, Rruga Bylis 12, Kashar, Tiranë
www.co-plan.org
co-plan@co-plan.org

Proofreading and Editing: Dorina Basha, Aida Ciro

Graphic Design: Isida Duka, Aida Ciro

Published: Shtypshkronja Pegi

Publication year: 2012.

All copyrights are reserved to Co-PLAN, Institute for Habitat Development

Dear Partner,

At a time when knowledge and expertise on urban and spatial development, environment and public finances are critical to Albania's development process, Co-PLAN, Institute for Habitat Development wants to share with you how policies, legislation, practice, and research in all these fields have come together and changing the picture for 2011. Inevitably, the current Albanian reality triggers a natural interest in the matters of urban/spatial planning, environmental management, and public finances. Our capacity to fill the knowledge gap through our research results, project based experience, and a dedicated team of partners, donors and experts alike, has never been greater.

At Co-PLAN, four distinct areas constitute our core-expertise—Urban and Regional Development, Urban and Environmental Management, and Public Finances, and Research, all of which with a particular relevance to Albania. Over the past seventeen years, at Co-PLAN we have made concerted efforts also to increase civil society participation in our enterprises and projects. These efforts have resulted in exciting activities, promising transformations and improvements on the field, some of which were reflected in respective policies.

To better serve our community, partners, and donors, we have prepared this annual report, which reflects the highlights of 2011. This annual report, a long established tradition in the history of the Institute, will showcase our dedication to solutions for current problematic in each of our areas of expertise, and knowledge gained through the projects that promote debates at a governmental level, to possibly impact policy-making.

Dritan Shutina

Executive Director

Contents

Co-PLAN Profile

	About Co-PLAN	7
	Board of Directors & Advisory	11
	Our Organizational Culture	12

Activities

	Decentralization in Albania	18
	dldp II - Financial Management	20
	Local Government Borrowing	21
	dldp II - Solid Waste Management	22
	The Regional Development Program in Northern Albania	24
	Integrated Support for Decentralization	25
	Territorial Planning	27
	Territorial Planning Consultative Meetings	28
	The Balkans Urban Transformations	29
	Knowledge Making & Policy Influencing	30
	Revival of City Squares in Balkan Cities	32
	Barcelona Study Tour	33
	First Diplomas Awarded: Postgraduate Spatial Planning Courses	34
	A billion Acts of Green and AESOP Conference	35

Projects

projects
cten projec
li projets 20

Applied Policy Research Making
Policies Work **38**

Fostering Partnerships for equitable
cities **42**

Technical Guidance to implement the
new territorial planning law
44

Transparent and Professional MTB
Program - Phase II

46

Strategic Planning, Budgeting and
Financial Management & Fiscal
Performance

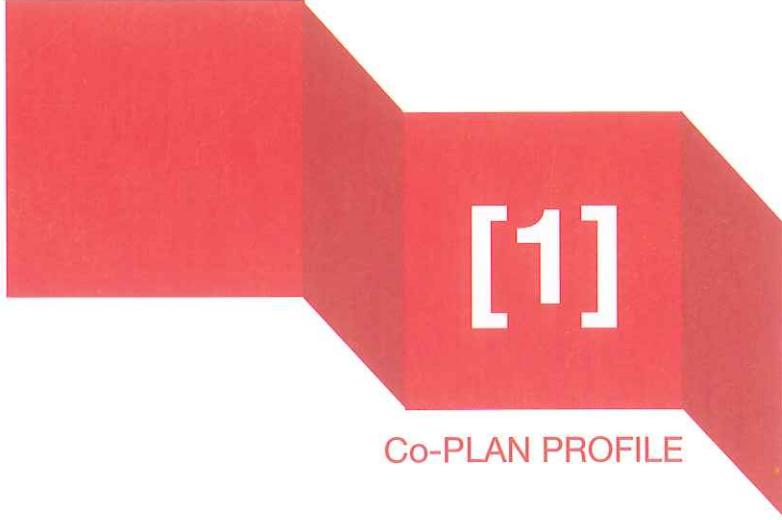
48

Improving Solid Waste Management
- dldp II program

50

Local Government Borrowing
52

Local Government Information
Network **53**



[1]

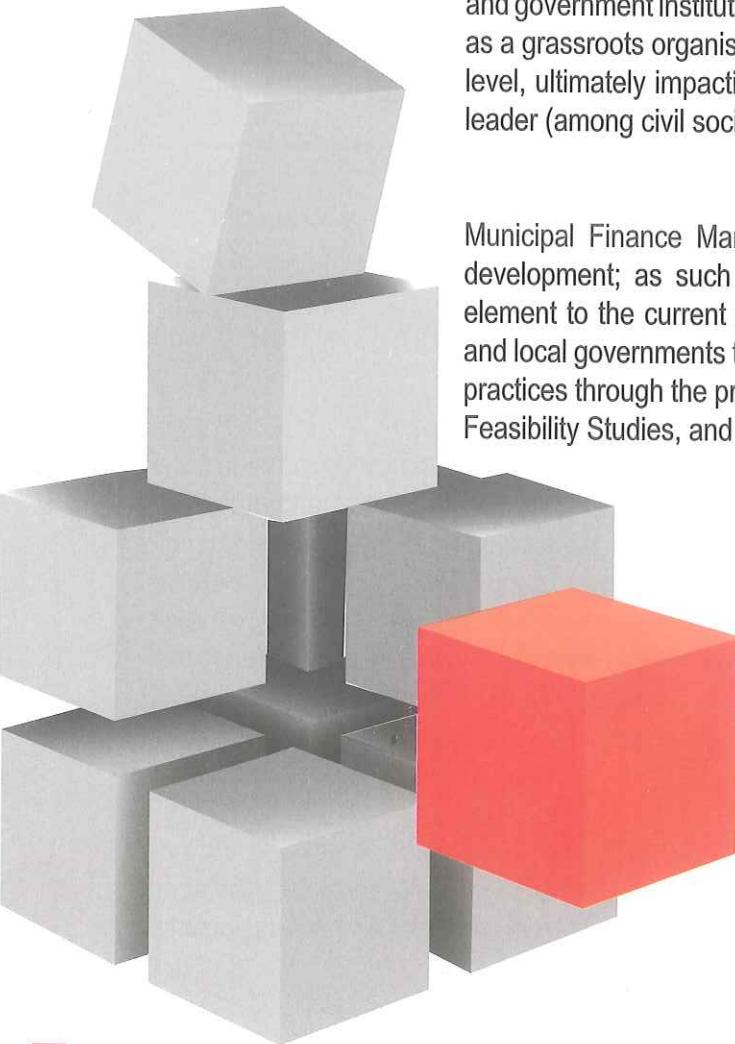
Co-PLAN PROFILE



We are a non-profit organization that have contributed to sustainable development by enabling good urban and regional governance, tackling key environmental issues, developing civil society, impacting policies, and promoting community participation since 1995. At the core of our activity is the work with people and institutions, to foster tangible social transformation and positive change on the ground by inducing change-driving knowledge in our society for smart management of our habitat. Co-PLAN fulfils this mission through means of pilot activities and advisory services financed by national and international institutions and direct involvement with communities, local government units and other non-governmental organizations in the field of urban and regional management, environmental management, and municipal finance. Although we are based in Tirana, Albania, we have developed a solid-project-outreach-network at a regional and national level.

The organizational structure of Co-PLAN is expertise-oriented, whereby each expertise or theme is developed by individual teams. The activity of Co-PLAN is built upon four expertise areas: namely Urban and Regional Development, Municipal Finance Management, and Urban Environmental Management, with Research constituting a cross-cutting, shared feature by all teams.

Our Core Expertise



Urban and Regional Development - Since 1995, Co-PLAN has worked with communities and government institutions to address urban development issues. Having been established as a grassroots organisation, Co-PLAN has worked on a neighbourhood, city, and regional level, ultimately impacting on a policy-making level. Today Co-PLAN is a well established leader (among civil society organisations) in the realm of urban planning.

Municipal Finance Management - Finances constitute an inseparable element of any development; as such since many years Co-PLAN has seized the importance of this element to the current urban developments in Albania. To this end, we work with central and local governments to improve the fiscal decentralization process and municipal finance practices through the preparation of Medium Term Budgets, Capital Investment Programs, Feasibility Studies, and improved administration and management of taxes.

Urban Environmental Management - Territorial development, particularly when rapid and informal, has vast and irreversible consequences on the environment. As a result, Co-PLAN has continuously endeavoured to take into account the ecological impacts and sustainability of development.

Policy Research and Advocacy - Research forms an integral part of Co-PLAN's working methodology. In addition to individual research & consultancy projects commissioned by various international agencies, research is always used in the ongoing projects, mainly focusing on planning, participatory processes, governance and integration of informal areas.

Our Managing Board



Dr Sokol Çelo (Head)

Has been acting as the Chairman of the Board of Directors since 2002. Currently working as Assistant Professor of Management and International Business at Suffolk University, Boston - USA. A mathematician by qualification, Dr Çelo furthered his studies in the field of business administration, and focused his research on location decision making for international investments of multinational corporations.



Dr Besnik Aliaj Member (Member)

A co-funder and current Rector of Polis University, the International School of Architecture and Development Policies, where he also teaches Urban Design. Dr Aliaj is an urban planner by qualification and profession, author to numerous publications in this field, and guest speaker in various international conferences. Currently a member of the Municipal Council of Tirana, and 'Citizen of Honour of Kamza Municipality'.



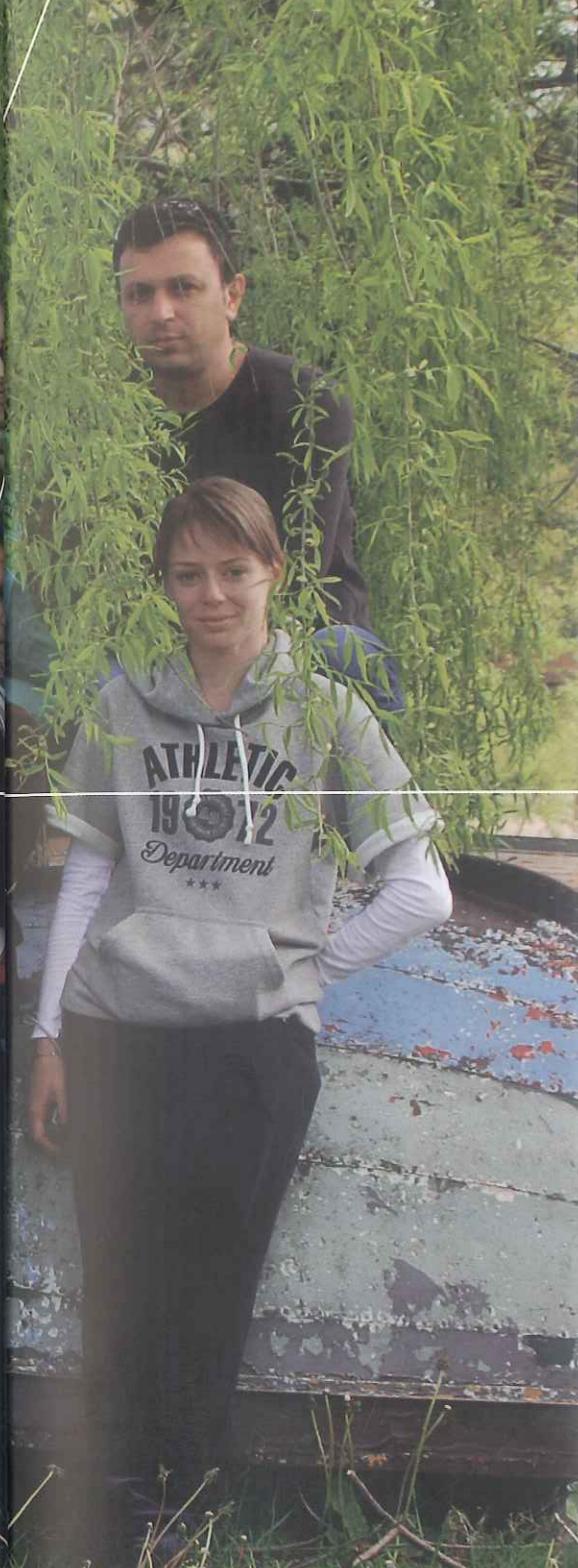
Sotir Dhamo (Member)

The Administrator of the founding board of Polis University, and lecturer of two courses: Urban Design and Territorial Analysis and Human Settlements. He is an editor of the scientific journal of Polis University, Forum A+P, and engages in consultancy and research activities in the field of urban planning and urban design, and is author to numerous publications in the field.

The Advisory Board

The Board of Directors is a decision-making body on overall organisational policies and strategies, and is assisted by the Advisory Board, composed of five members, who contribute ideas and advise the Board as needed. The members, namely Peter Nientied, John Driscoll, Valdet Sala, Ferry van Wilgenburg dhe Sef Slootweg, are leading experts in their field and have significant working experience with NGOs and communities.





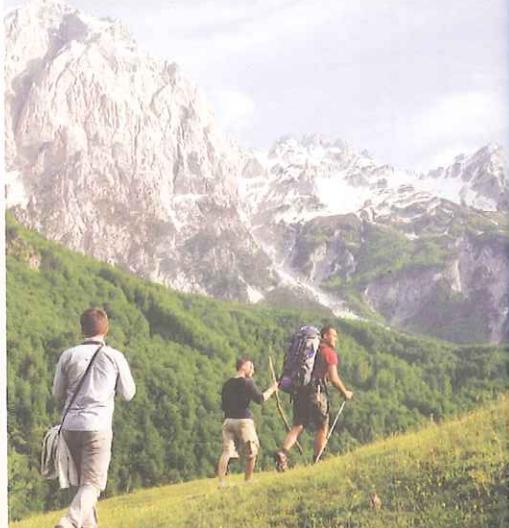
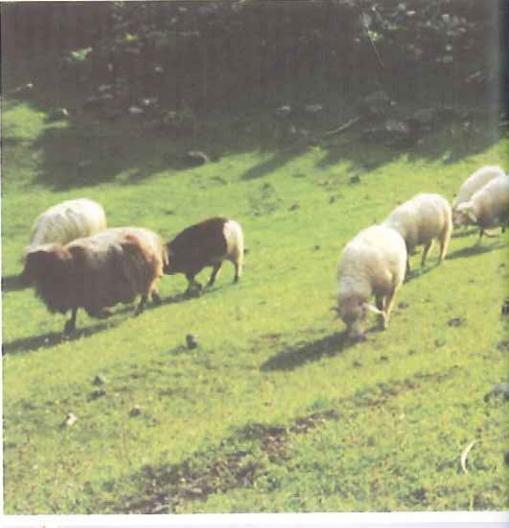
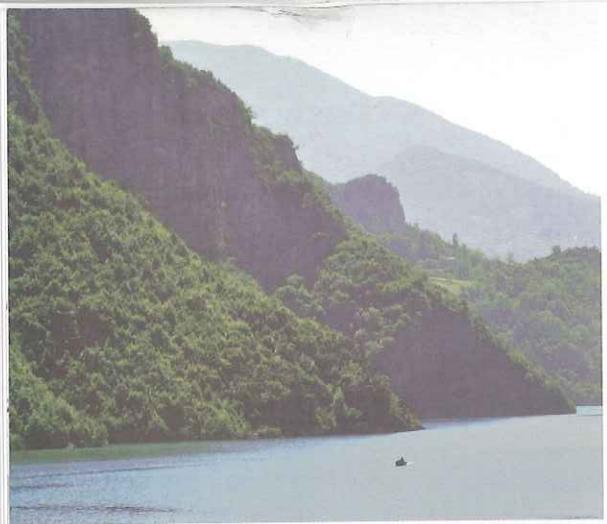
Our Organizational Culture

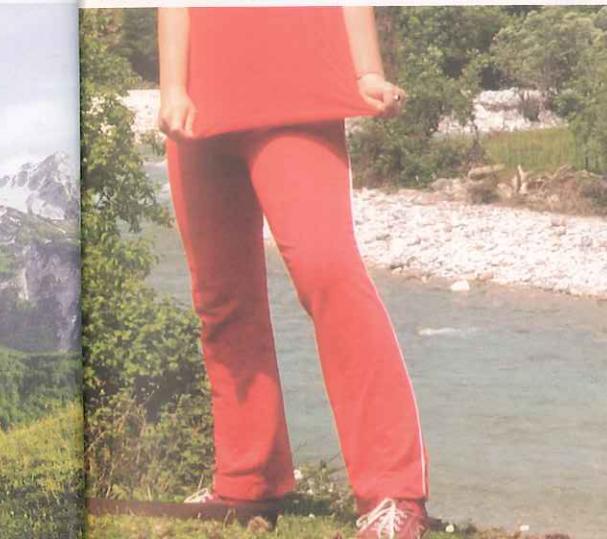
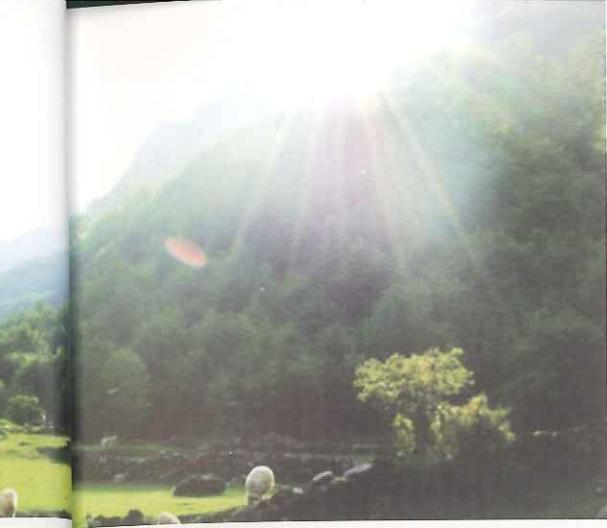
Since its establishment Co-PLAN has experienced continuous growth, for it has reflected and often preceded developments in its fields of core-expertise, has zealously invested in qualified personnel, and has maintained unparalleled commitment to [excellent] standards to its donors, and its community. Co-PLAN's most recent notable organisation growth is reflected in its synergy with Polis University – International School of Architecture and Urban Development Policies, resulting in boosted expertise and research capabilities.

Today, Co-PLAN has a team of 20 professional experts, with the majority having acquired post-graduate studies abroad, vouching for its in-depth expert advice and thorough analytical support. To ensure successful implementation of its projects and activities, Co-PLAN relies on its internal resources as well as a pool of selected experts who share its organizational values.

In Co-PLAN, people like a good challenge, they are among the best experts in the fields they represent, and add valuable experience and professionalism Co-PLAN. Our experts are young, energetic, and come from different backgrounds, which represents best the work philosophy of Co-PLAN.

Most of our staff have completed their studies in reputable overseas universities, mainly in prominent academic institutions and research, namely: Erasmus University, Foundation for Management Development, Institute for Housing and Urban Development Studies (the Netherlands), University of Pittsburgh (US), University of Wageningen and Research Centre (the Netherlands) La Sapienza – Università di Roma (Italy), University of Florence (Italy), Lincoln School of Journalism (UK), Jönköping International Business School (Sweden), Middle East Technical University of Ankara (Turkey), etc.





Decentralisation in Albania

Twelve years have passed since the start of the Decentralisation process in Albania, yet the picture of the reforms and developments is anything but clear. The current dynamics showcase for an ambitious but delayed process; from a legislative perspective, the Decentralization reform in Albania is based upon a solid body of laws, such is the Albanian Constitution, the law "On the Organization and Functioning of Local Government", the European Charter of Local Self-Government, approved in 2000, and a series of laws that enforce the functions' allocation and expenditures and revenues assignment to local government.

Whilst from a fiscal, human resources and policy point of view, the decentralisation process suffers a number of setbacks. Although the fiscal decentralization, initiated in 2002, has experienced an overall positive yet fluctuating progress, there is room for additional reforms. In addition, with the shift of responsibilities for local development to the LGUs, the problem of insufficient resources has emerged. Despite the legislation being more or less in place, the real challenge is the transfer of funds together with the competencies as well as the strengthening of local capacities to deal with the newly assigned competencies.

On a policy level, further improvements are needed in order to facilitate and accelerate the decentralisation reforms. Although Albania does not have the highest level of local government fragmentation in Europe, it can still be viewed as having a significantly fragmented local government system, organized in two levels. Whilst the first level, represented by the communes and municipalities, is relatively clear about its roles and responsibilities, and significantly engaged in the accomplishment of the services in compliance with the newly vested competences, the same cannot be said about the second level of the LG system – the Qark. Established in 2000, the Qark has yet to acquire a clear role in the LG system hierarchy; as a result to this day it operates in a climate of unclear responsibilities and insufficient (if any) resources. In addition, more clarifications are required regarding service provision standards for LGUs; such amendments on a policy level would lead to increased accountability and performance.

For 2011, Co-PLAN's engagement and contribution in matters of decentralisation has been intense/steady and particularly focused on the economic, fiscal and administrative aspect of the decentralisation process.

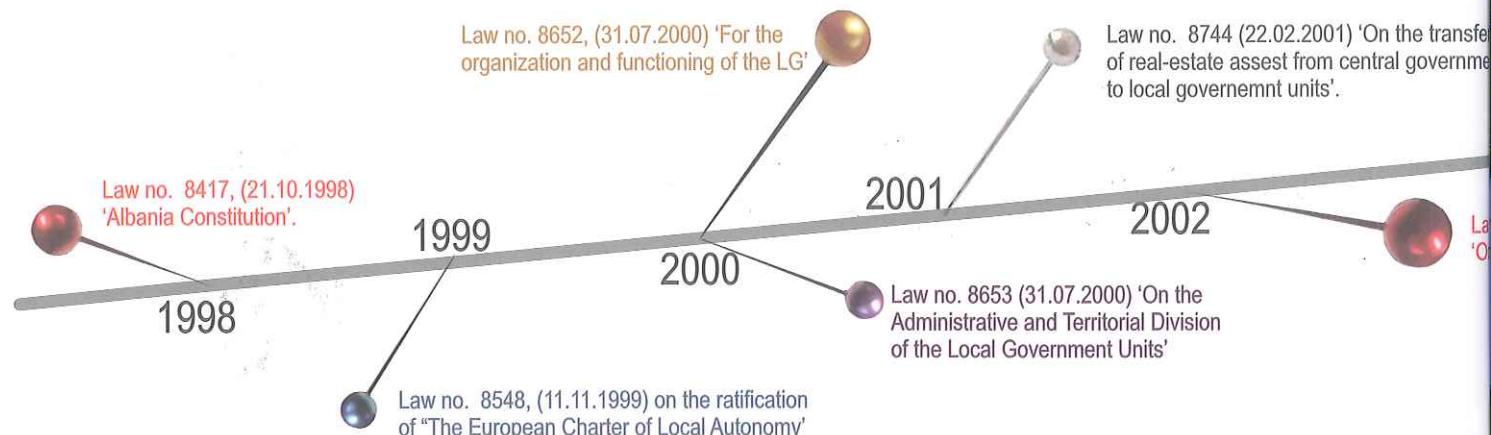




dldp 2 - Financial Management Component

For 2011, Co-PLAN's activity as part of the dldp II program, focused on the 'Strategic Planning, Budgeting and Financial Management and Fiscal Performance' component. The overall goal of this program is: capacity strengthening in the region of Shkodër and Lezhë, to contribute to the regional development in northern Albania, and to the reform of decentralization on a national level'. To this end, we see the support to LGUs for the improvement of their governing structures and capacities as instrumental, paying particular attention to the sharing of best practices, in an effort to impact legislation and policy making at a national level. In order to ensure optimal impact for the strengthening of local capacities, the above component was dismantled into the following two sub-components: a. Strategic Planning and its relation to the Medium Term Budget (MTB) Programming; b. Financial and Fiscal Management with a focus on MTB. Based on the latter, 5 training models were prepared, and disseminated through a participatory process with the LGUs in the region.

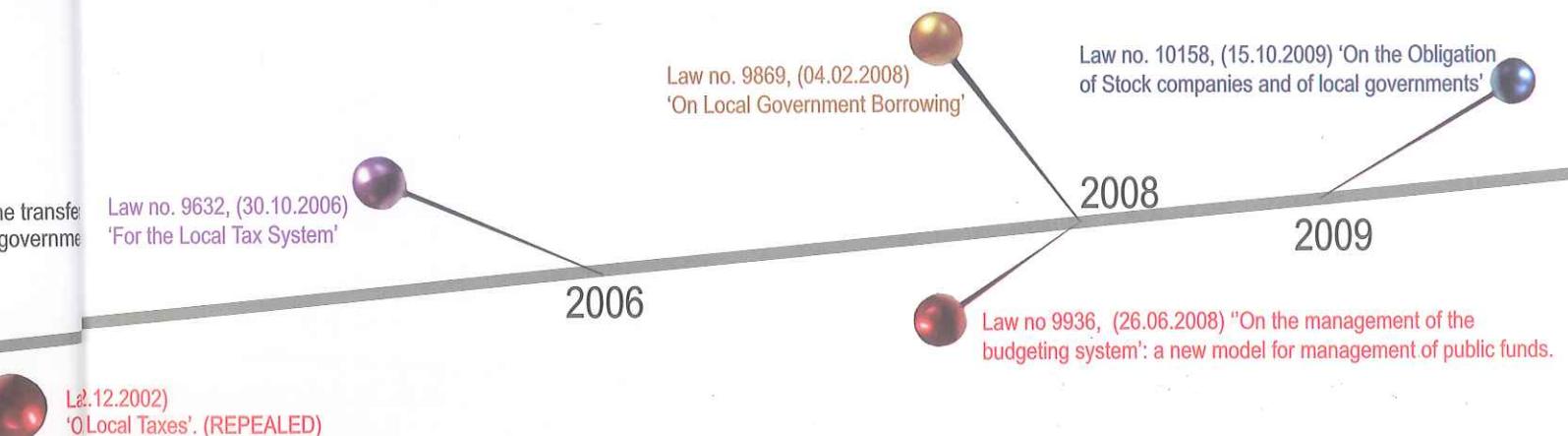
Following, 5 training sessions were organised: 1. The legislative framework and the budgeting system for the Local Government – the MTBP; 2. Strategic Development Plan and the MTBP; 3. Financial Management – revenues and expenditure; 4. MTBP, Product Cost Allocation, program activities and the relation to the Strategic Development Plan; 5. Monitoring and Evaluation Reporting – the template of the MTB document. To further strengthen the capacities, on-the-job-assistance was offered to four LGUs in the regions of Shkodër and Lezhë, in 'preparing the MTBP document' in coherence with the Strategic Development Plan. The LGUs to have benefitted were the Commune of Dajç, (Shkodër) and Balldren (Lezhë), and the municipalities of Vau i Dejës and Fushë-Arrëz (Shkodër).



Local Government Borrowing

Traditionally Co-PLAN has worked with LGUs across the country, assisting them in matters of financial management, with a focus on the preparation of the Capital Investment Plans, MTB documents, feasibility assessments etc. Following the approval of the law 'On Local Government Borrowing', no.9869, date 04.02.2008, and building on previous experience, Co-PLAN was recently involved in addressing the challenges posed by local government borrowing, contributing to the strengthening of decentralized competences.

With the support of OSFA, and in partnership with the Ministry of Finance (MoF), Co-PLAN is working on the assessment of the situation concerning local government borrowing current developments. Particular focus is placed on the investment purpose, its impact on Local Economic Development (LED), and assisting the LGUs for the preparation and efficient selection of projects. As part of this project, a roundtable was organised bringing to an open discussion representatives from LGUs involved in public finances in the municipalities that have already applied, representatives from the MoF, the Association of Albanian Municipalities/ Communes (AAM-AAC), representatives from the banking sector, and donor representatives – dldp / Swiss Cooperation, SIDA etc. This roundtable also marked the completion of the first phase of the project.

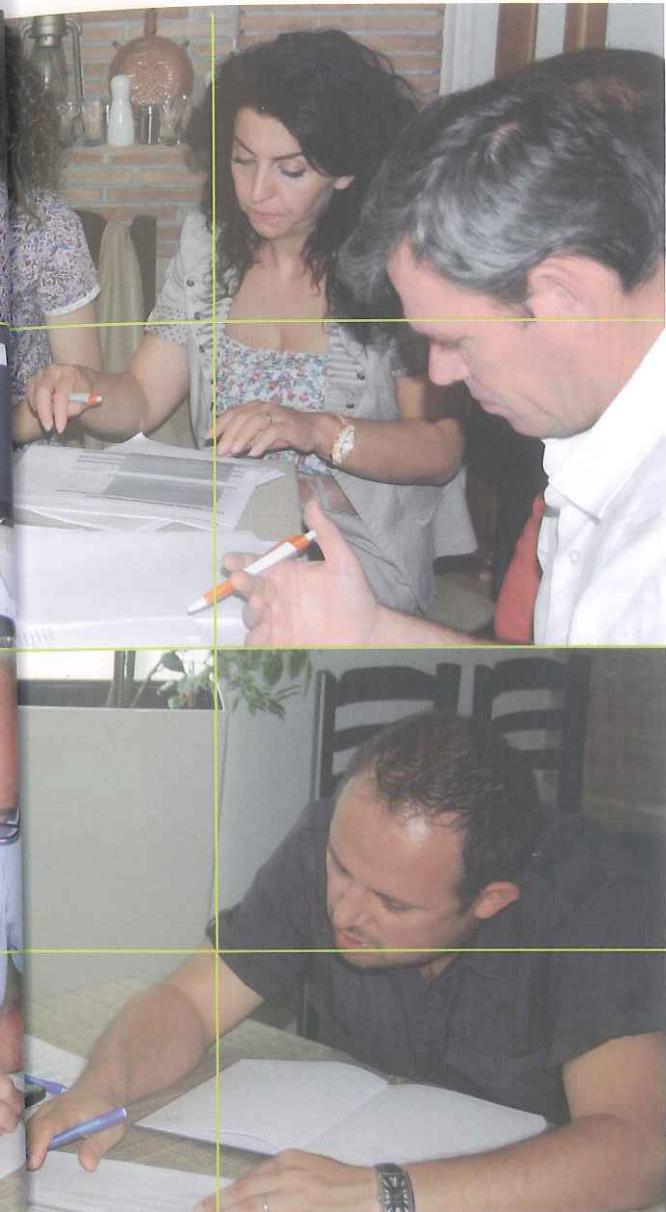


dldp II - Solid Waste Management Component

As part of dldp II program – solid waste management component, during 2011 Co-PLAN has contributed to the improvement of governance structures, capacity building and service provision (cleaning and solid waste management) of municipalities and communes in the qarks of Shkodër and Lezhë. The main activities for 2011 were:

1. Direct support to LGUs (Velipoja, Koplik, Pukë) for developing and finalizing local Solid Waste Management Plans (SWMP). Through a participatory process, the LGUs of Velipojë, Koplik and Pukë, were supported and assisted to develop their local SWMP, which are in line with national policy. As a result, three local plans were approved by their municipal councils. Moreover, local authorities that have already approved their plans have started to implement it through taking important measures: e.g., to improve waste services, (Commune of Velipoja), to improve fiscal package (Municipality of Puka) and all are engaged to improve waste investments (buying new containers and waste truck) or waste segregation and recycling.
2. Another important pillar of project implementation consists of the contribution to establish a center of competence (CC) in the regions of Shkodër and Lezhë. The main efforts were focused on building know-how on different issues on solid waste management and service provision for the CC group, through training and coaching sessions, materials and manuals, and dissemination of them at regional and national level. Four training curricula were developed during the project phase accompanied with practical examples (case studies). These case studies were developed through a participatory process and on the job assistance during coaching activities.





During this period, feedbacks from a SDC expert and from AAM and AAC are used for the revision of training curricula. The training package included: Planning a waste collection, storage and transport; Reducing the amount of the waste (composting and recycling); Economic aspects to waste collection services; Organization and controlling solid waste service provision. Also, good practices were shared at national level through strengthened associations, thus impacting policy-making and their implementation at national level. This was achieved in the following ways:

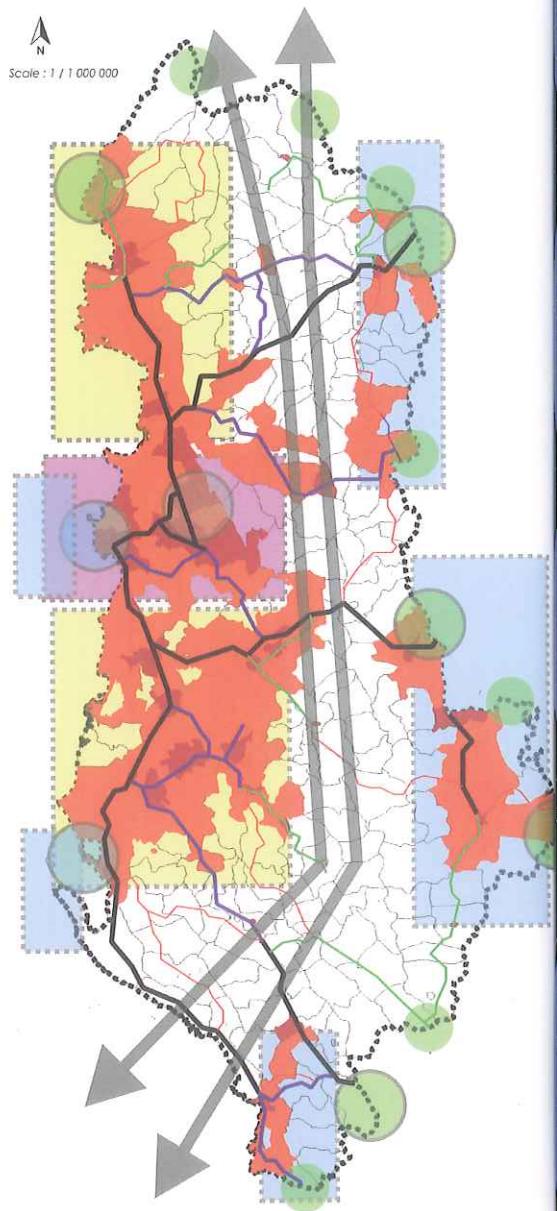
1. Producing a manual on "Planning of Local Waste Management" manual - the manual is the result of intensive efforts and experiences and came as a final product of dldp II activities (training, coaching and direct support), undertaken by Co-Plan and Inter-cooperation, with the cooperation of the experts of the LGUs representatives in regions. This document presents a practical guide to local waste management issues for local government authorities in the region of Shkodra and Lezha, and nation-wide. Moreover, this manual provides an effective and comprehensive guidance to LGs on how to deal with different elements of Local Solid Waste Management Plan including the drafting and implementing process of the plan itself.
2. Co-PLAN's engagement and involvement in national discussion regarding the implementation of two main important documents: National Strategy on Waste (NSW) and National Plan of Solid Waste Management (NPSWM); (five regional debates/ meetings facilitated and moderated by a Co-Plan expert in cooperation with AAM/AAC and dldp office experts); Five regional meetings were organized in this respect with different regions All outputs that were disseminated through a national round table, and different channels of communications like newspapers, national and local activities, "LOGIN" platform or LGUs web sites etc.

The Regional Development Program in Northern Albania

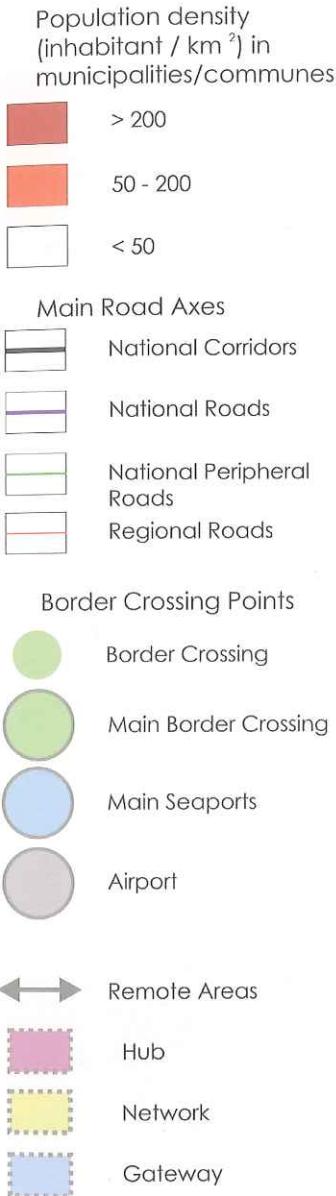
The Regional Development Program in Northern Albania aims at contributing to an equitable social and economic development of Shkodra and Lezha Regions. A good part of the project implementation efforts go to the design and implementation of projects with regional development impact as well as to facilitate Qarks' access to other available development funding from national or international sources. The expected results of the program are:

1. An effective institutional framework for decentralization, which aims at equitable development outcomes, is supported.
2. Capacities of Qark Councils for regional development planning and delegated functions are strengthened.
3. Comprehensive regional development planning and budgeting process in Shkodra and Lezha regions is developed and institutionalized.
4. Regional development is accelerated through project initiatives and effective implementation.

On the 15th and 16th of June 2011 RDP organized a two day round table in the city of Shkodra, marking the end of the inception phase of the project. During this phase, the RDP completed a series of assessments that produced a set of recommendations, meant to affect the remaining RDP activities. The roundtable aimed at presenting and discussing these recommendations among international and Co-PLAN experts, both of whom presented their findings and implications for the program's plan, fund, and capacity development activities etc. The roundtable hosted several of the programs stakeholders, including: several authorities and the Deputy Minister of Interior Affairs, officials from the Qark and Municipalities of Lezhë and Shkodër, representatives from the civil society and other international programs operating in the area, etc. The recommendations taken from the discussion between the RDP team and the stakeholders were synthesized into a final program document.



LEGEND



Integrated Support for Decentralisation

Integrated Support for Decentralisation is a UNDP and EU financed project, currently being implemented in Albania by UNDP. The technical assistance is offered by consortium comprising of Ecorys [the Netherlands], OPM [UK], and Co-PLAN, Institute for Habitat Development [Albania].

The project, implemented both at a central and regional level, namely Tirana, Dibër, Kukës, Berat and Elbasan, has three/ four components. For 2011, the main achievements for each component can be summarised as follows:

Building Capacities at National Level: EUreg Learning and Professional Development Program (LPD) - The aim of the Learning and Professional Development Program (LPD) was to support the process of competency acquisition and capacity building among officials involved in the preparation for IPA III and IPA IV in particular, and regional development in general. LPD comprised of three workshops and five group coaching sessions, e-learning and one-to-one support. The main competencies covered were: Policy Program Project cycle, Evidence-Based policy, intervention logic in public programs, logic of strategic development, key programming methods and tools, etc. In the process, a number of officials from the central government administration were assessed in March 2011.

Building Capacities at Regional Level

The Qarks of Berat, Dibër, Elbasan and Kukës were provided with Strategic Planning and Project Management support. In December-January 2011, ISD Project entered the regional level component phase: Regional Strategic Actors Programme. The latter consisted of: a. Trainings focused on designing Regional Development Strategies (April – September 2011). 94 civil servants met all relevant competences and were graduated at the end of the program; b. Support to Qarks in data collection and analysis, preparation of SWOT and development priorities; c. Identification of a regional project ideas fitting with RD strategy in each region; Launch of Regional Project Development Program in October 2011 aiming at initiating a pipeline of projects. Out of 12-15 ideas per Qark, 10-12 were considered for further project development.

Regional Development Policy Framework

The review of operations of the Regional Development Fund (a reform package) has been conducted and is under consultations with the Department for Donor and Strategy Coordination (DSDC) - the technical secretariat for the RDF). In May 2011 a new Regional Development strategic concept was presented to the DSDC in relation to the planned revision of the National Strategy for Development and Integration.

Progress on Albanian preparations for IPA III (Regional Development) - IPA Strategic Coherence Framework and IPA Operational Program (OP)

ISD supported the Ministry of European Integration and the Ministry of Public Works and Transport (as Operating Structure for IPA III) throughout the process of preparation of the Strategic Coherence Framework and the Operational Program, covering transport, environment and regional competitiveness in 2010.

Learning Regional development from others - Study Visit to Ireland, FYROM and Bulgaria

ISD organized two study tours in 2011, for central and regional level public officials, aiming at knowledge and experience exchange concerning matters of regional development and EU funding. The visits to Ireland, Northern Ireland, Macedonia and Bulgaria exposed participants, such as senior government officials and key regional actors to EU funding systems.

Territorial Planning



On April 23, 2009, the Parliament of Albania passed the Law No. 10119, "On Territorial Planning", as amended. The law was followed by 7 bylaws and at least another 1-2 more are expected. The law entered fully in force on September 30, 2011. Over the past 9 months, since September 2011, little has happened with regard the implementation of the law. The main reason behind being the difference between the new and the previous legal planning framework, and the ability of institutions and developers to adapt quickly to the changes. Overall, the territorial planning law is more complex and exceeds to a considerable degree the current capacities of public officials to guide its implementation. The challenges in the implementation of the law do at times pressure for revision. In fact, two bylaw amendments have been approved since September 2011. These amendments tend to solve specific issues, but do not guarantee consistency with the overall legal framework. In fact, it is recommendable to start the implementation of the law at full speed rather than try to make amendments to certain legal provisions, whose impact is yet unknown. Ministries have assumed a greater role in territorial planning by not simply commenting/opposing municipal territorial plans; instead, ministries prepare sectoral territorial plans and also propose areas/issues of national importance. Both instruments have a considerable impact on local planning. There is at times an ambiguity in the inter-relationship between National Territorial Planning Agency and Ministry of Public Works and Transportation. By law, NTPA is functionally dependent from Council of Ministers. By a bylaw, NTPA has its budget and structure approved by MPWT. Municipalities/Communes have several competencies in urban planning, but territorial planning is rather shared between them and the national authorities. The responsibilities of Qark in planning and land development remain still vague. Developers are a bit resistant to the law as the terminology and some permitting practices have changed. These changes do not hamper developers, but require them to adapt to the new system. On the other hand, the law provides more creative instruments for land development that can be efficiently used by developers. On the other hand, landowners can have higher protection of their property rights, but should also understand that the property rights are not equal to the development rights. It is with this in mind that planning and development negotiations should be effectuated.

Territorial Planning Consultative Meetings

For a most effective implementation of Law no. 10119 "On Territorial Planning", the National Agency of Territory Planning (NTPA) assisted by Co-PLAN Institute for Habitat Development, and the World Bank support, organized a series of six consultative meetings with representatives of all municipalities, communes and qarks in the country, to discuss the drafting of the Technical Manual and the Manual for Citizens. The consultative meetings, which were held during the period October-November 2011, in the cities of Tirana, Durrës, Shkodër, and Fier, invited urban planning experts and authorities to discuss on the draft of the Technical Manual, which aims to come to the aid of governing institutions both at a central and local level with the implementation of the new territorial planning law and its respective instruments. Participants were able to raise questions about the application procedures, adjustments to the institutional level and cases provided by their labor practices.

During the meetings, the Manual for Citizens was also introduced; this manual, structured in the form of frequently asked questions, aims to help all citizens with notions, questions, and practices under the new law on territorial planning.



PLANIFIKIMI DHE ZHVILLIMI I TERRITORIT NË SHQIPËRI

Manuali Tekniki Planifikimit dhe Kontrollit të Zhvillimit për vendimarrësit, profesionistët dhe zhvilluesit





The Balkans Urban Transformations

Can we use and apply knowledge from the Balkans urban transformation process within the Dutch context now that organic land development is being applied in The Netherlands?

This question was at the center of an international meeting in the Netherlands, where the founders of Co-PLAN, Institute for Habitat Development, Dritan Shutina and Besnik Aliaj, were invited to share their experiences with their Dutch contemporaries. In order to facilitate the contextualization of the Balkan experience into the Dutch context, the discussion focused on aspects of the Dutch planning culture and practices. An important part of the debate was dedicated to the game 'Play the City', developed by Ekim Tan, in which groups of citizens, and interest groups at a local level had to collaborate for the designation of their urban environment in the actual case of Haagse Binckhorst, the Netherlands. The expert meeting was organized by a group of artists, architects and designers in the Netherlands.

Knowledge Making and Policy Influencing



The fall of the Albanian communist regime in 1991, amongst several notable changes, marked the end of a centralized system, which had been characterized by a collectivist culture. So much so, the 90's constituted a big question mark for the Albanian society, concerning its identity and the intense socio-political changes it was undergoing. The vast unmonitored demographic moves resulted in rapid and chaotic transformation of the cities leading to the birth of the 'city of needs'.

Subsequent developments over the 20 years that followed (to date), in the wake of a young democracy and a newly established free market, exhibited rather strong traits of 'individualistic behavior' in the Albanian society. This contrasting set of values is growingly manifested both at an action and decision-making level, particularly evident in the ways cities and spaces have 'developed'.

The need for qualified human resources with the right knowledge and expertise in planning and architecture is an issue that has been long addressed and tackled by Co-PLAN; through various projects, publications, trainings, workshops, round-tables, forums, and continuous cooperation with the media. Co-PLAN's activity in the field of knowledge-making gained a new dimension following its synergy with POLIS University, the International School of Architecture and Urban Development Policies back in 2006. It has been further boosted with the continuous institutional support offered by the Think Tank Fund - Open Society Institute (Budapest) since 2008. Today, Co-PLAN and U_POLIS contribute to building a new critical mass in the field of urban development through means of education, and encouraging public awareness through open forum sessions, publications, conferences, seminars etc.

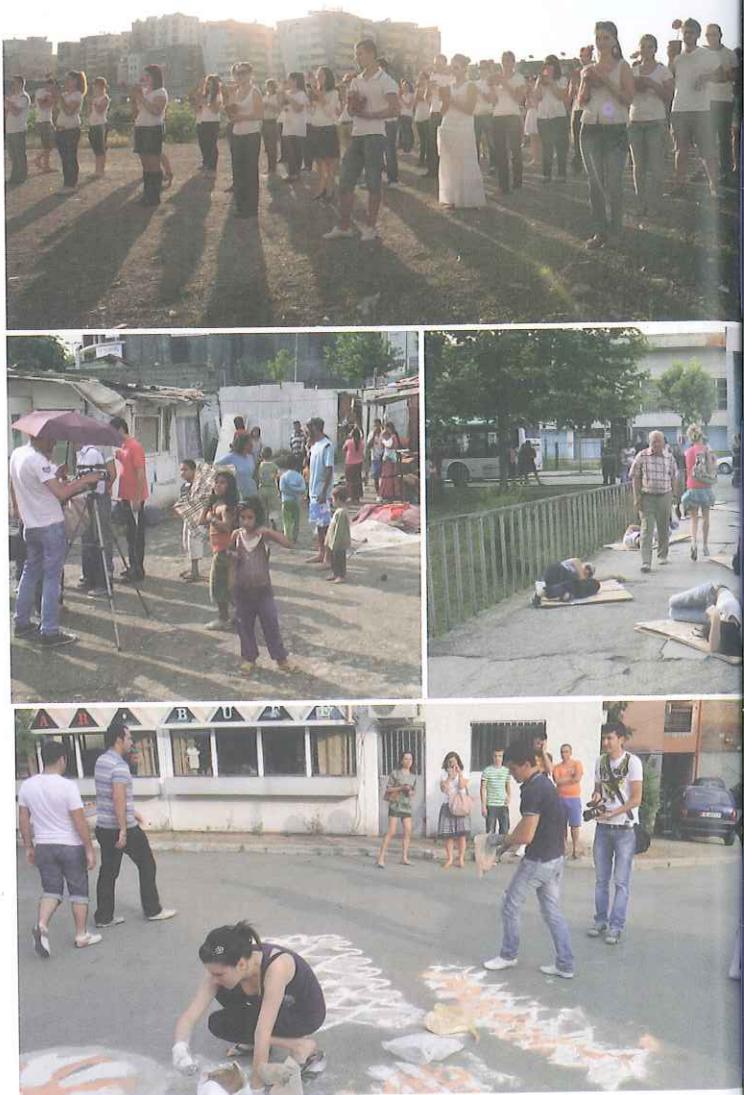


Yet, a good part of the public remain oblivious to their rights and responsibilities, leading to an 'awareness' vacuum. Through means of professional, local and grounded expertise, and advocacy, we can make a difference by challenging the present status quo to make a difference on an individual and country level. Individuals, who make up communities, have to become acquainted with basic rights they are entitled to, and expose them to a different mindset, whereby the development of a city of opportunities, will require for all citizens to shift from an individualistic behavior towards a more inclusive, community oriented approach. This should ultimately encourage the citizens to adopt a 'revised' mindset on how they view their role and responsibilities as citizens, and the 'results' of the current policy-making practices. Both citizens and policymakers should embrace a new approach on how they view their

role and responsibilities as citizens, and the 'results' of the current policy-making practices. Both citizens and policymakers should embrace a new approach on how they view the issue of rights, and the exercising of their roles and responsibilities in a democratic society. City making and transformation problems should not serve as 'sensationalisms' and seasonal instruments during elections; instead they ought to serve as a new culture for both citizen behavior and policymaking processes. We believe such shifts in mindset and value systems require a broad approach, which is why we are very interested in continuously strengthening our research, and knowledge making. The latest enterprise, is the 'Tirana Architecture Week' to take place in Tirana, in October 2012, aiming at providing a platform, where several local and international participants can disclose useful and vanguard know-how.

Revival of City Squares in Balkan Cities

The way we look at city squares in the Balkans today, certainly constitutes a subject of interest for understanding how their role has changed overtime. Today, city squares are being used in many different ways from their communities, which in itself generates various types of equally impacting energies. With this in mind, the project 'Revival of City Squares in Balkan Cities' aims to contribute to the revival of city squares as viable public places that foster cultural identity and promote diversity through enforcement of public policies and active community participation. It also seeks to bring people with diverse ideas into an inclusive process that produces workable recommendations with significant impacts. Through means of workshops, performances, and observation, Co-PLAN aimed to promote and exchange practices on how city squares can be transformed into new, vibrant, creative and livable spaces, and hopefully influence local governments, professional, and citizens to work together and take a proper responsibility in transforming city squares into vibrant communities. Following the 6 public performances in the cities of Durrës and Tiranë, it is expected that local authorities and professionals alike, are equipped with knowledge that will enable them to take practical decisions and incentives for the transformation of their city squares. On a wider national level it is expected that, the outcomes of the activities can influence on a policy making level through the practical application of the guidelines and use of the artworks in order to initiate a community – based - creative process in the way public spaces are used.



Barcelona Study Tour

Co-PLAN has long recognized the importance of Local Economic Development in improving welfare at a local level, and enhancing the competitive advantage of local government units. Through previous experiences and current projects it is working on bringing together the local government officials, the private sector, the not-for-profit sectors and the local community to work together towards an inclusive and sustainable growth.

To this end, in October 2011 Co-PLAN organized a study tour to Barcelona for both central and local government representatives to become acquainted with the governing practices of one of the most successful examples of economic development. Moreover, the study tour, designed in collaboration with Cluster Development, Barcelona, served as an opportunity for the Albanian officials to consider local partnerships and networking prospects with the Municipality of Barcelona.



First Diplomas Awarded: Postgraduate Spatial Planning Courses

The first diplomas were awarded to the postgraduate students of spatial planning, as part of the Master Professional, organized by Co-PLAN Institute for Habitat Development, in collaboration with IHS / Erasmus University, Netherlands and POLIS University. On November 19, 2011, 36 graduates of the first year of this program were honored at a ceremony organized in the premises of POLIS University.

Graduates were welcomed by the Ambassador of the Netherlands, Mr. Henk van den Dool, and Mr. Jan Franzen, Vice-Director of IHS, The Netherlands, in a sign of close cooperation within the MATRA program, IHS / Erasmus and Co-PLAN/U_POLIS. The postgraduate courses are supported by MATRA Program for Social Transformation for Albania, funded by the Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands.

The courses in the field of spatial planning focus on issues of sustainable spatial planning, land development and management and monitoring instruments, and theories of urban development for inclusive cities.

These courses serve as a platform for capacity building in spatial planning in Albania, in accordance with the law "On Territorial Planning", dated 23.04.2009 no. 10119 and its secondary acts. The course participants, who come from both the public and private sector, as well as civil society organizations are well equipped with knowledge of planning policy in accordance with EU guidelines.

At the same time, Co-PLAN, in collaboration with IHS / Erasmus University, Netherlands and POLIS University have launched the Joint Professional Master in "Planning and Urban Management", for the second year running.





A billion Acts of Green

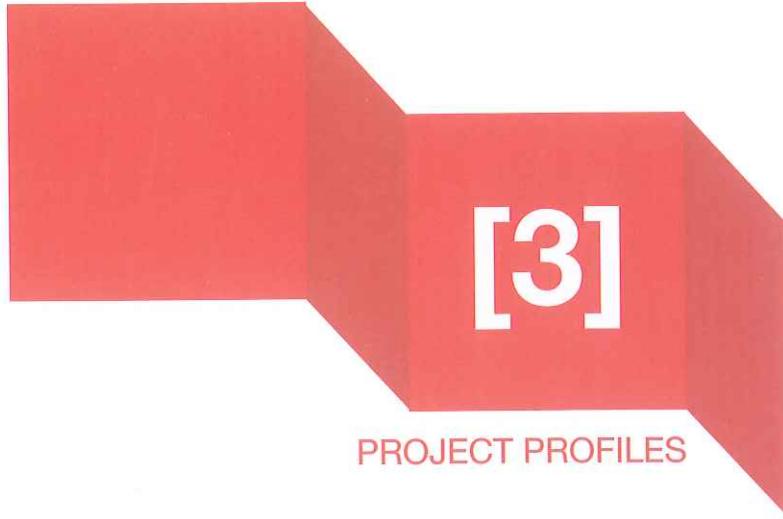
"Earth Day – A billion Acts of Green", was held in the new premises of Co-PLAN, in cooperation with U_POLIS and the BELLS Movement / Urban Research Institute, on April 26, 2011.

The event hosted distinguished personalities and experts particularly in the field of environment, who shared a number of presentations on matters of energy efficiency, and alternative energy sources in Albania.

AESOP Conference on Knowledge Exchange



The organization of this Conference in Tirana constituted a big achievement hosting heads of planning schools from a network of over 120 universities and academic institutions specialized in this field from all over Europe. The conference was greeted by the Minister of Science and Education, Professor Myqerem Tafaj. The conference lasted four days, where presentations, workshops, and study tours were held. The sixth European Conference of this distinguished academic and professional network, in the framework of GPEAN: Global Planning Education Associations Network, was considered as successful by all participants and the AESOP President, Ms. Kristina Nilsson.



[3]

PROJECT PROFILES

projekte projects projecten proyectos progetti projets 2011

- Applied policy research – Making policies work (Phase 2)
- Fostering partnerships for equitable cities – Capacity building for participatory spatial planning
- Technical Guidance to implement the new territorial planning law and secondary legislation
- Transparent and Professional Mid-Term Budget Program for Local Governments in Albania – Phase II
- Strategic Planning & Budgeting and Financial Management & Fiscal Performance
- Improving the waste management in dldp partner LGUs in the Qarks of Shkodër and Lezhë
- Local Government Borrowing: The Challenge of LGUs to use feature to Impact Local Economic Development
- Local Government Information Network (LOGIN)

Applied policy research – Making policies work

Implementation period: December 2010 - 2011

Donor: Open Society Institute, Budapest

Fund: 71,851 USD

Implemented in: Albania

2011 marked the beginning of the Making Policies Work Phase II for Co-PLAN. Similarly to Phase I, Making Policies Work Phase II will be supported by The Think Tank Fund of the OSI Budapest, for a period of three years (2011-2013). The aim of the program is for Co-PLAN being envisioned in 2013 as a successful and respected Policy Research Institute in its field of work, contributing to Albanian society through strengthening policy making and contributing to the higher education in Albania. In this regard, the overall program objectives are: 1) Design and put together sharpened policy products; 2) Design and implement efficient advocacy strategies related to the policy products; 3) Improve the institutional and organizational framework of Co-PLAN to fit with Co-PLAN's approach (technical assistance, potential regional expansion, cooperation with POLIS University, policy influencing) to its mission. The achievements of 2011, per each of the objectives are expressed in the form of indicators.

Knowledge Making

Design and put together sharpened policy products.

Objective 1

1. About 6 policy documents were researched, drafted and finalised during 2011, namely on:
 - a. Intergovernmental transfers prepared and disseminated in February 2011.
 - b. Solid waste was prepared in June 2011.
 - c. Two planning and land development manuals: A Technical Manual and Guidelines for Citizens.
 - d. Mid term budgeting (MTB) and/or financial instruments is drafted.
 - e. Planning system in Albania, as compared to the EU requirements or orientations.
 - f. An evaluation report on local borrowing in Albania was prepared and disseminated in December 2011.
2. Planning expeditions were finalized within the first half of 2011.



ABOUT US

EXPERTISE

PROJECTS

PARTNERS

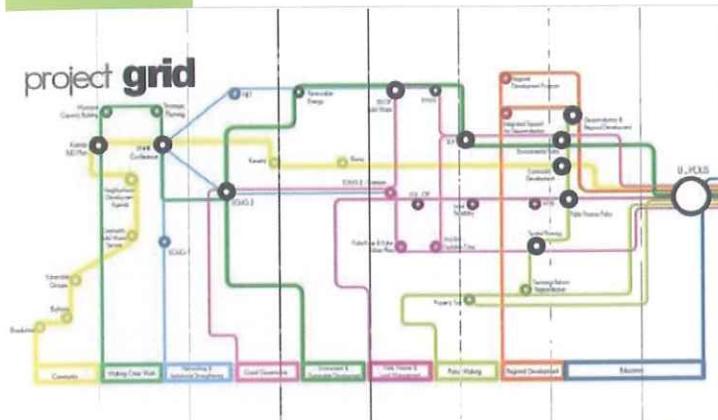
CAREERS

CONTACT US

SEARCH...



project **grid**



Where are we headed to?

From the time of the nylon bags, and glass-water-bottles, the Aborigine consumer pattern similarly to that of its Foreign counterpart, has changed beyond recognition. In 21 years, we have replaced each Consumer behaviour for the same reason because we have the opportunity to choose; have the freedom to choose between [at least] 10 different types "water-bottle", the aboriginal drink, often packaged in any particular reason as such. Our tendency for the aboriginal drink, often packaged in any disposable wrapping has increased so much that has been apparent drink with the environment and which we live. For a society that will 21 years ago had not seen either plastic bottles or any similar disposable packaging, the problem we face today is serious.



To my good luck we can use the right to choose even here to reduce the use of disposable packaging, replace their consumption with products less harmful to the environment and maybe what we can do with a little ingenuity and fantasy we can transform the problem of pollution into a beautiful sustainable solution. I invite you to become familiar with the local initiative of Co-PLAN, Inc., by Habitat Development and Policy International, based at Architecture and Development Policy.

www.co-plan.org

PROJECT PORTFOLIO

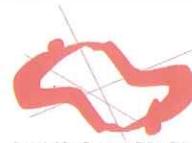


Co-PLAN GAZETTE

A Biannual Publication of Co-PLAN Institute for Habitat Development

Page 1 of 1

Gazette No.



□ 4- B-W-B - St-Hop - 2

Downloaded from https://academic.oup.com/imrn/article/2020/10/3233/3233333 by guest on 11 August 2021

Acknowledgments

In the status of the Territorial Planning in Albania

Policy-influencing

Design and implement efficient advocacy strategies related to the policy products.

Objective 2

1. The operational plan for advocacy strategy in 2012, was prepared early in 2011 and revised in December.
2. The first 2 issues of Co-PLAN GAZETTE were prepared and disseminated in June 2011 and December 2011.
3. Co-PLAN web-page reconstruction was finalized in July and it is continuously updated.
4. Four round tables were organized during 2011, namely on intergovernmental transfers, on energy efficiency in housing, on local borrowing in cooperation with the Ministry of Finances, and on regional development - the role of Qark in decentralization, and the regionalization of Albania was organized by IDM and Co-PLAN in November 2011.
5. Four national roundtables on planning were organized in cooperation with NTPA as part of the consultation process for the planning manuals. The roundtables were organized during October 2011, with participants varying from 50-170.
6. Trainings on MTB and integrated solid waste management were finalized.
7. Six live performances in the city squares of Tirana and Durres on public space issues took place during the first 6 months of 2011.
8. International debates on tour in the Western Balkans "New Cultures of Spatial Planning" were organised in collaboration with NAI, Netherlands, and U_POLIS, Albania.
9. The 6th AESOP conference with the theme "Knowledge Exchange in Planning: Research, Mobility, Creativity, Innovation", where Co-PLAN had an important contribution – was held during the first half of 2011.
10. "Earth Day" conference on "Issues of sustainable development in Albania" (U_POLIS and Co-PLAN) – during the first half of 2011.
11. The Environmental forum "Impact of environmental EU policies on sustainable development in country - Implementation of environmental acquis particularly focused on Energy and Transport sectors".
12. Promotion of two publications "Policy-followers or Policymakers" and "Forum A+P 7".
13. Co-PLAN facilitated 5 regional roundtables on the debates for the national solid waste strategy, organized by dldp in cooperation with AAM and AAC during spring 2011.

Organizational and Institutional Development

Improve the institutional and organizational framework of Co-PLAN to fit with Co-PLAN's approach to its mission.

Objective 3

1. A Policy Research and Advocacy Unit was established as of early 2011, with two full time staff (research and communication) and 4 other research and advocacy staff.
2. A strategic plan for the mid-term was prepared in February 2011 after an internal one- week staff workshop on policy making and advocacy. The mission of Co-PLAN was fully revised; changes happened in terms of the human resources.
3. A proposal for 100% policy related project was approved in July 2011, again on MTB in Albania. Also Co-PLAN was engaged during the second half of 2011, in a project on local borrowing in Albania. While this project is supposed to help local governments in streamlining and implementing local borrowing in the most efficient manner, a policy paper is expected to be prepared within 2012. This project is supported by OSFA.
4. More than 50 new books on the themes and subjects of interest to Co-PLAN have been added to the library.
5. Participation in an international symposium on solid waste, of one Co-PLAN staff who presented the paper on solid waste management in Albania. The international symposium took place in Sicily, Italy, in September 2011.

Fostering Partnerships for equitable cities – Capacity building for participatory spatial planning

Implementation period: May 2010 - April 2013

Donor: The Dutch Government through the MATRA program

Fund: 174,652 EUR

Implemented in: Tirana, Durrës, Shkodër and Fier Municipality

"Fostering Partnerships for equitable cities – Capacity building for participatory spatial planning" entered its second year of implementation. This project is supported by the Dutch Government through MATRA project for Albania, and is being implemented in collaboration with IHS Institute for Housing and Urban Development Studies, POLIS University, the Ministry of Public Works and Transport (cooperation with the National Territorial Planning Agency), local governments' associations and with Durrës, Shkodër and Fier Municipality.

The project goals can be summarized as follows: 1) To promote participatory neighbourhood planning in the pilot municipalities of Fier, Durrës and Shkodër, harmonizing public and private interests for spatial development. 2) To develop a capacity building platform and provide knowledge dissemination in sustainable and equitable spatial development aimed at government officials and professionals. 3) To set up coalitions of the public sector and civil society to formulate policy recommendations and develop implementation instruments for equitable and sustainable spatial development.

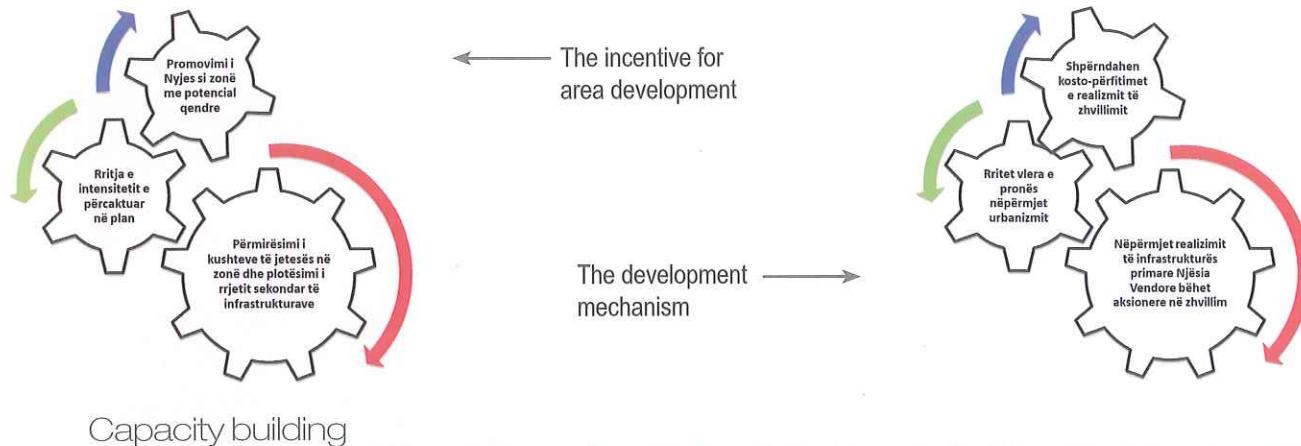
Objective 1

Participatory neighbourhood planning

To promote participatory neighbourhood planning in the pilot municipalities of Fier, Durrës and Shkodër, harmonizing public and private interests for spatial development.

1. Needs assessments for seven geographical areas in Fier, Durrës and Shkodër were carried out.
2. Local coalitions were established, and participatory neighbourhood plans were formulated for the seven neighbourhoods in Fier, Durrës and Shkodër, including the selection of innovative land management and development control instruments.
3. A capacity building workshop for local governments, NGO's and urban development professionals was organised, focusing on the use of selected land management and special development control instruments.

4. Draft guidelines on the application of selected land management and development control instruments for Fier, Durrës and Shkodër municipalities were prepared.
5. A consultation was arranged on the draft guidelines involving key stakeholders (public sector, private sector and civil society) in Fier, Durrës and Shkodër municipalities.



Objective 2+3

- To develop a capacity building platform and provide knowledge dissemination in sustainable and equitable spatial development aimed at government officials and professionals; to set up coalitions of the public sector and civil society to formulate policy recommendations and develop implementation instruments for equitable and sustainable spatial development.
1. Equitable and sustainable spatial development practices were disseminated through four web platforms.
 2. Six regional workshops (for the public sector and civil society organisations within Albania) were organised on innovative land management and special development control instruments, followed by a national workshop on the same topic.
 3. Articles on equitable and sustainable spatial development practices were published in various media.
 4. A curriculum for one post-graduate level tailor-made training program was developed, consisting of 5 training modules: 1) inclusive cities (as the over-arching module); 2) land management and special development control instruments; 3) planning for sustainable development; 4) EU directives on spatial planning; 5) and provision of public services.
 5. Five training modules as described above, were delivered.
 6. A study visit to Poland was organised, to learn from best practices of a new EU member state.

Technical Guidance to implement the new territorial planning law and secondary legislation

Implementation period: July - December 2011

Donor: The World Bank

Fund: 60,000 USD

Implemented in: Albania

Following the successful technical assistance Co-PLAN offered in the preparation of the secondary legislation of the new Territorial Planning Law, which were approved by the Council of Ministers on June 22, 2011, Co-PLAN furthered its engagement in the project 'Technical Guidance to implement the new territorial planning law and secondary legislation'. Through this project, Co-PLAN provided critical support to the National Territorial Planning Agency in developing a broad-based understanding and application of the Territorial Planning Law and secondary legislation at the policy level, by developing two urban planning reference manuals for both institutional and citizen use. The project was financed by the World Bank, and the implementation occurred over the second half of 2011.

The technical assistance helped to bring hands-on advice currently being sought by government officials, municipalities, citizens and businesses. Furthermore, support was provided to host consultative workshops to involve national and local government stakeholders but also relevant NGOs, Civil Society Organisations (CSOs), private sector, and Albanian citizens to ensure their voice is heard and concerns are understood in implementing the new regulations effectively.

The first manual targeted the NTPA and relevant municipality staff, while the second manual was addressed to citizens and private sector entities in a more user-friendly format. Both reference manuals explain regulatory framework of urban development on a city level, adopted urban planning standards, rules and guidelines for small to large-scale projects, procedures to issue building permits, and development control mechanisms to ensure sustainable urban development.

The dissemination of urban planning reference manuals will be spread over a minimum of eight dissemination and training workshops.



Knowledge making and capacity building

Provide critical support to the government in developing a broad-based understanding and application of the TPL and secondary legislation at the policy level, while benefitting local governments in establishing a rule based regulatory framework and level playing field.

Bring hands-on advice that is being sought by government officials, municipalities, citizens, and businesses. Involve national and local stakeholders, and relevant NGOs, private sector representatives etc., through consultative workshops to ensure their voice is heard and concerns are understood in implementing the new regulations effectively.

Objectives

1. A Technical Manual was researched, drafted, discussed with stakeholders, and finalized in coordination with NTPA. The manual was designed to facilitate the understanding and application of the new law on territorial planning and its regulations, through the use of practical examples and 'technical' explanation of the concepts.
2. A Manual for Citizens was researched, drafted, and discussed with citizens through a series of consultations, and was finally completed by end of 2011, in coordination with NTPA. This manual, has been structured in the form of Frequently-Asked-Questions, and aims to help all citizens with notions, questions, and processes under the new law on territorial planning.
3. A series of 4 comprehensive consultations were organised with LGU representatives from all 12 Qarks to discuss the Technical Manual, and explain how it can be used
4. A series of 3 consultative meetings were held with citizens in three different cities, namely in Shkoder, Durres, and Fier, to introduce concepts from the new law, and additional information that is helpful for a citizen to know, and that can be found in the Manual for Citizens.

Transparent and Professional Mid-Term Budget Program for Local Governments in Albania – Phase II

Implementation period: November 2011 - 2012

Donor: Open Society Institute, Budapest

Fund: 58,854 USD

Implemented in: Berat, Fier, Lezhë and Korçë Municipality

The project “Transparent and Professional Mid-Term Budget Program for Local Governments in Albania – Phase II” started in November 2011, following the completion of phase 1. This project builds upon the experience Co-PLAN has developed for about 18 months while supporting municipalities of Berat, Fier, Lezhë and Korçë to develop MTB programs parallel to collaborating with the Ministry of Finance to design guidelines that help LGUs to prepare MTBPs linked to their strategic development documents. This second phase builds on the activities and outputs developed during the first phase and focuses on three main issues: (1) improving capacities of local government officials related to financial management issues in general and MTB Program preparation in particular; (2) improving capacities of CSOs to monitor the implementation of the MTB Program based on clear performance indicators and (3) further improving the secondary legislation on MTB Program preparation at local level in Albania. The focus of the activities of MTB Phase 2 is placed on designing and discussing the training curricula for LG officials with LG associations, preparing training modules for local council members related to municipal finance issues, collaborating with the MoF for the preparation of guidelines for LGs on how to prepare medium term budgeting programs and preparing the manual for local government officials related to MTB Program preparation and monitoring at local government in Albania.

*Objective
1+2*

Capacity building

Improving capacities of local government officials related to financial management issues in general and MTB Program preparation in particular.

Improving capacities of CSOs to monitor the implementation of the MTB Program based on clear performance indicators.

1. Three consultation meetings organized in each LGU on MTB program preparation
2. Five training modules at the local level prepared and discussed with the AAM and AAC and MoF

3. Programs structure and monitoring indicators designed in close collaboration with the strategic objectives on LEDS in the municipalities of Berat, Shkodra and Fier.
4. Financial prognosis on local revenues and expenditures according to program's structure and expenditures prepared in accordance to MTB program requirements in the municipalities of Shkodra, Berat and Fier.
5. A training module on monitoring and evaluation of the MTB Program at local level for CSOs prepared based on performance indicators
6. Periodical meetings and discussions with representatives from CSOs in several municipalities (Korça, Berat, Fier, Durrës, Shkodër)

Objective 3

Policy influencing

Further improving the secondary legislation on MTB Program preparation at local level in Albania.

1. Two workshops for the consultation and discussion of the guidelines for the 2012 – 2014 MTB preparation at local level with the MoF and technical staff at local level related to MTB program preparation organized.
2. Recommendations related to the definition of budgetary programs, number of budgetary programs, and organization of the process at the LGU level reflected in Guideline of the MoF for 2012.

Strategic Planning, Budgeting, Financial Management and Fiscal Performance

Implementation period: July 2010 - December 2011

Donor: InterCooperation Albania - dldp

Fund: 99,985 EUR

Implemented in: The Qarks of Shkodër and Lezhë

This project builds on a number of activities and products which not only increase the capacities of Municipalities and Communes, but provide a clear picture on financial management and strategic development instruments at a local level. Based on this "argument" the program clearly articulates the implementation of participatory processes not only at the preparation stage, but during the implementation and realization of respective products.

This project comes at a time when most of the LGs today are facing the challenge to shift from the preparation of the traditional strategic plan or annual budget, which mainly reports numbers, to a multi-face document that helps to articulate local fiscal and financial policies with strategic plans and programmes and to easily communicate these policies to a diverse audience.

The goal of the project is to improve urban finances and it is focused on improving urban governance through increasing and strengthening LGU capacities on financial and fiscal management.

*Objective
1+2*

Knowledge making and Capacity Building

To support LGUs in improving their governance structures, capacities and selected local public services.

Strengthening the capacities of LGUs on financial and fiscal management, including the midterm budgeting and their generic activities.

1. A 'Medium and Long Term Strategic and Financial Planning' Manual; prepared, published and disseminated to the LGUs in the Qarks of Shkodër and Lezhë.
2. Five training modules consulted and prepared on Financial Management and MTB program linked to Strategic Development Plan.

3. Five training courses were organized for all the LGUs in Shkodra and Lezha Region; where 31 staff were trained, of whom 14 were women.
4. Four LGUs were assisted in the preparation of the MTB; of which two were approved by the City Council and the other two are in the process of being approved.

Technical Assistance

1. 26 personnel in four LGUs were offered direct on the job assistance.
2. The Commune of Velipoja was assisted online with the planning and preparation of the Fiscal Package for 2012.
3. The Financial Planning Instrument was successfully piloted in FushëArrëz Municipality.
4. One Inter LGU cooperation was realized between the Commune of Balldren and the Municipality of Vau i Dejës.



Improving the waste management in dldp partner LGUs in the Qarks of Shkodër and Lezhë

Implementation period: July 2010 - December 2011

Donor: InterCooperation Albania - dldp

Fund: 50,000 EUR

Implemented in: The Qarks of Shkodra and Lezha

During 2011, the Albanian Government approved two important documents: the National Waste Strategy (NWS), and the National Solid Waste Management Plan (NSWMP). Such developments, served as the context for the implementation of dldp-II program, where Co-PLAN, Institute for Habitat Development engaged in the implementation of the component of the SWM. The program's main goal is to strengthen the capacities of the LGUs in the Shkodra and Lezha region for an improved regional development and decentralization reform at national level".

The project directly contributes to the implementation of the national policy and has two particularly important outcomes:

1. Municipalities and Communes in Shkodra and Lezha Qark have improved their governance structures, capacities and selected local public services on cleaning and waste management.
2. Good practices are shared at national level through strengthened associations, thus impacting law and policy-making and their implementation at national level.

Objective 1

Capacity building and Improved Governance Structures

Municipalities and Communes in Shkodra and Lezha Qark have improved their governance structures, capacities and selected local public services on cleaning and waste management.

1. Direct support for the Commune of Velipoja, Municipality of Koplik and Municipality of Puke with their SWMPs. The local authority have already and officially approved their local plans at their Municipal Council.
2. Working groups established in each LGU are trained and assisted for elaboration and implementation of the plans, gap-identification and a mid-term action plan for improvement and modernization of the waste services.

3. Four training curricula were developed and finalized in order to improve local knowledge on waste management issues.
4. Ten training and coaching sessions held in eight municipalities (Shkodër, Koplik, Rrëshen, Rubik, Pukë, Fushë Arrës, Vau i Dejës) and nine communes (Postribë, Shënkoll, Rrethina, Dajç (Lezhë), Zejmen, Milot, Velipojë, Orosh and Hajmel). In the both regions, a total were trained 36 officials, 20% out of them were female.
5. Eight case studies developed by local officials under direct support and coaching of Co-PLAN.
6. "A Do it Yourself Manual: On Planning of Solid Waste Management at Local Level" was prepared in both English and Albanian.



Local Government Borrowing: The Challenge of LGUs to use it to Impact LED

Implementation period: July 2011 - August 2012

Donor: Open Society Foundation in Albania

Fund: 26,935 USD

Implemented in: Albania

During 2011, Co-PLAN undertook a project to assess the situation regarding local government borrowing in Albania. With the support of OSFA, and in partnership with the MoF, Co-PLAN is working on the assessment of the situation concerning local government borrowing current developments. Particular focus is placed on the investment purpose, its impact on local economic development, and assisting the LGUs (through capacity building), for the preparation and efficient selection of projects meant for financing through local borrowing.

Objectives

Overall assessment

To provide an overall assessment of the situation regarding the intended use of loans taken / required by the LGUs and their anticipated impact on local economic development.

To contribute (along with other actors) in capacity building of staff of local government on matters relating to the compilation of feasibility studies and preparation of projects to apply for credit.

To assist local governments in the preparation of potential projects to be financed through loans by focusing on the feasibility study of investment and other forms of impact assessment of local economic development project.

1. 28 interviews conducted with LGUs to identify needs and intended use of loans taken.
2. Meetings with bank representatives and MoF for evaluation of lending opportunities to lend to LGUs.
3. A roundtable discussion with the LGUs, OSFA, local authorities, banks and donors for the presentation of the evaluation report and findings.
4. Structure of the training curriculum for 3 training modules developed and consulted.
5. Three local unit assisted in evaluating the financial potential of their (financial analysis, net operating surplus and identify capital projects).

Local Government Information Network (LOGIN)

Implementation period: April - December 2011

Donor: Open Society Institute, Budapest

Fund: 10,000 USD

Implemented in: Albania

Further to a well-established practice over the past three years, the regular enrichment and update of LOGIN digital library continued through to 2011; the 467 new entries related to Local Government matters, including best practices, recent developments, policy papers, study reports, training materials and manuals on urban planning, participatory budgeting, municipal finance, and urban environment were added.

Based on download trends, which amount to 28637 for 2011, it has become evident that the Local Government Units do use the platform as a source to obtain materials, particularly for documents of a procedural and legislative nature, as well as studies and policy papers conducted in the field of urban and regional development, municipal finance management and urban environment management.

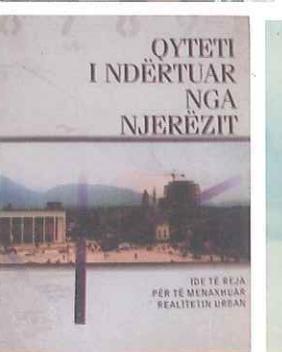
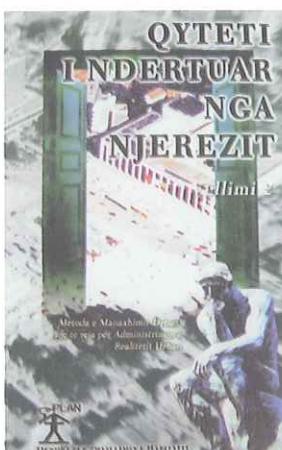
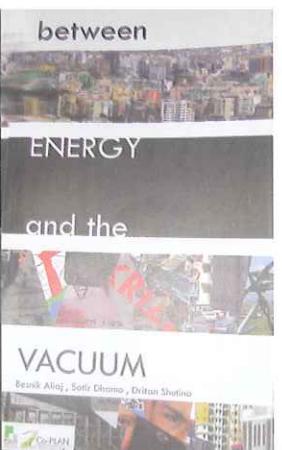
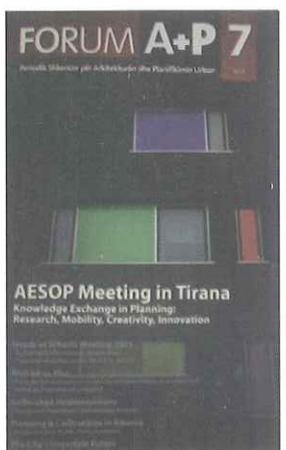
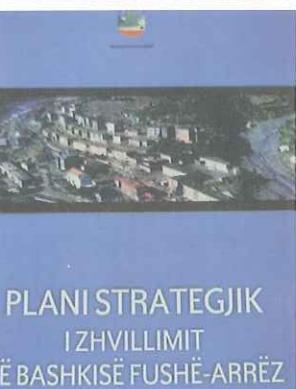
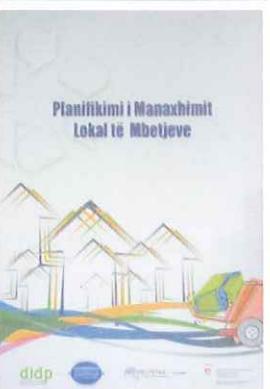
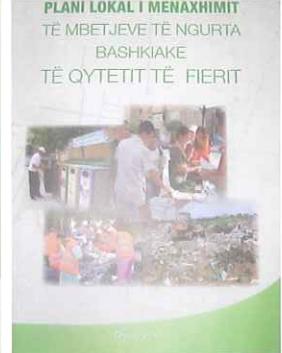
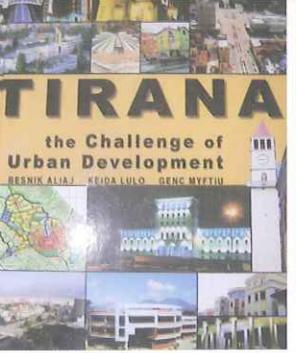
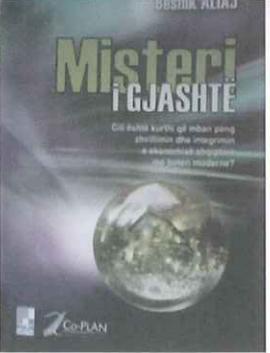
Knowledge sharing and Capacity building

To enrich the knowledge dissemination platform supporting the public.

To provide relevant information on funding, training and technical assistance opportunities for different aspects of local governance.

Objectives

1. A total of 467 new articles, in the form of documents, papers, and legislative materials were added to the digital library; these materials fall under any of the eight modules, easily accessible through the websites of Co-PLAN (www.co-plan.org) and Polis University (www.universitetipolis.edu.al)
2. A total of 28637 downloads were recorded between April – December 2011; 13714 downloads for the period April – August 2011, and 14923 for the period August – December 2011.
3. The platform, was promoted in various activities organised with representatives of LGUs from around the country, and an instructional video on the use of LOGIN was produced, and made available electronically to the public.
4. For all LGUs unable to access the internet, a dvd with all materials every published on LOGIN, was sent out by mail.

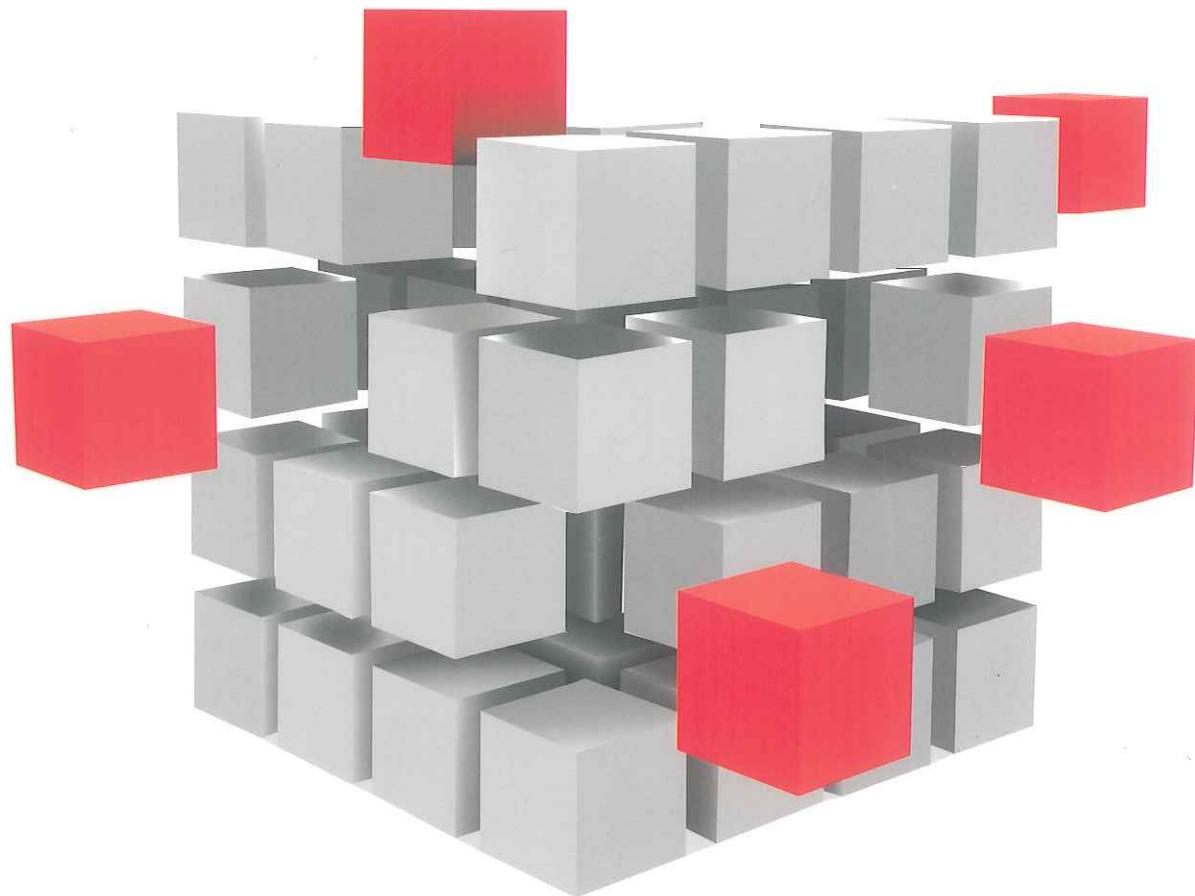




Co - PLAN

RAPORTI VJETOR

2011



Co - PLAN
RAPORTI VJETOR
2011

Co-PLAN RAPORTI VJETOR 2011

Autorë: : Co-PLAN, Institut për Zhvillimin e Habitatit

Të gjitha të drejtat i zoteron Co-PLAN, Institut për Zhvillimin e Habitatit.

Adresa:

Co-PLAN, Rruga Bylis 12, Kashar, Tiranë

www.co-plan.org

Redaktimi letrar: Dorina Basha, Aida Ciro

Realizimi grafik: Isida Duka, Aida Ciro

Shtypur nga: Shtypshkronja Pegi

Viti i botimit: 2012

Inderuar Partner,

Në një kohë kur njouria dhe ekspertiza mbi çështjet e zhvillimit urban dhe hapësinor, mjedisit dhe financave publike janë bërë kritike për zhvillimin e ardhshëm të Shqipërisë, Co-PLAN, Instituti për Zhvillimin e Habitatit, do të ndajë me ju se si politikat, legjislacioni, praktikat dhe puna kërkimore në të gjitha fushat e mësipërme janë bashkuar për të ndryshuar panoramën shqiptare për vitin 2011. Realiteti Shqiptar ndjell një interes të natyrshëm për çështje të planifikimit urban/hapësinor, manaxhimit mjedisor dhe financave publike. Co-PLAN ka mundësinë që të zbusë mungesën e njojurive në këto fusha nëpërmjet rezultateve të studimeve, eksperiencës në projekte, si dhe lidhjeve tona me partnerë, donatorë dhe ekspertë ndërkombëtarë.

Co-PLAN ka tri fusha kryesore ekspertize: Zhvillim Urban dhe Rajonal, Manaxhim Urban dhe Mjedisor, si dhe Financa Publike. Në 17 vitet e fundit, jemi përpjekur të rrisim përfaqësimin e shoqërisë civile në projektet tona. Këto përpjekje kanë dhëne rezultate mjaft interesante në terren, të cilat janë pasqyruar në dokumentet politke që janë përpiluar më vonë.

Për t'i shërbyer më mirë komunitetit, partnerëve dhe donatorëve ne dëshirojmë të ndajmë këtë raport vjetor, i cili përbledh aktivitetet më të rëndësishme të vitit 2011. Ky raport vjetor, një traditë e konsoliduar tashmë në historinë e institutit, tregon përkushtimin tonë për zgjidhje të problematikave në fushat tona të ekspertizës, si dhe njojuritë e përftuara nëpërmjet projekteve tona, që promovon debat në nivel qeverisje, për të ndikuar në politikëbërje.

Dritan Shutina

Drejtëor Ekzekutiv

Përmbajtja

Profili Co-PLAN	Rreth Co-PLAN	7
	Bordi drejtues & këshillimor	11
	Kultura e organizatës	12
Aktivitete	Decentralizimi në Shqipëri	18
	dldp II – Manaxhimi i Financave	20
	Huamarja e qeverisjes vendore	21
	dldp II - manaxhimi i mbetjeve urbane	22
	Zhvillimi rajonal në Shqipërinë e Veriut	24
	Mbështetje e integruar për decentralizimin	25
	Planifikimi i territorit	27
	Takime konsultative për planifikimin e territorit	28
	Transformimet urbane ballkanike	29
Njohuribërja dhe ndikimi në politikëbërje	30	
Rivitalizimi i shesheve të qyteteve ballkanike	32	
Vizitë studimore në Barcelonë	33	
Diplomimi i kursantëve të I-rë pasuniversitarë në Planifikim Hapësinor	34	
Një miliard akte të gjelbërtë dhe konferenca AESOP	35	

Punë kërkimore e aplikuar – ndikimi
në politikëbërje

38

Promovimi i partneriteteve për qytete
të mundësive të përbashkëta

42

Mbështetje teknike për zbatimin e
ligjit të ri për planifikimin e territorit

44

Instrumentet financiare afatmesme
- Faza II

46

Planifikim Strategjik, manaxhim i
financave dhe i performancës fiskale

48

Përmirësimi i manaxhimit të mbetjeve
Urbane – dldp II

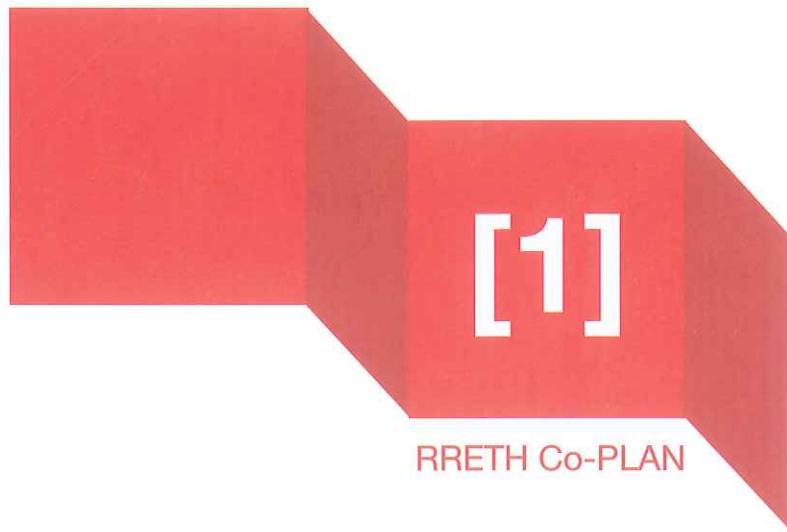
50

Huamarrje e Qeverisë Vendore

52

Rrjeti i informacionit për qeveritë
vendore – LOGIN

53



[1]

RRETH Co-PLAN



Planifikim Territori – Financa Publike – Mjedis – Advokim & Punë Kërkimore

*W*e jemi një organizatë jofitimprurëse që ka kontribuar në zhvillimin e qëndrueshëm, duke mundësuar qeverisje të mirë urbane dhe rajonale, duke trajtuar çështjet kyçë mjedisore, zhvillimin e shoqërisë civile, si dhe duke ndikuar politika dhe promovimin e pjesëmarrjes së komunitetit që nga viti 1995.

Në thelb të aktivitetit tonë është puna me njerëzit dhe institucionet, për të nxitur transformim të prekshëm social dhe ndryshime pozitive në terren, duke prodhuar njohuri promovuese për një manaxhim më të mirë të habitatit.

Co-PLAN përbush misionin e tij përmes aktiviteteve pilot dhe shërbimeve këshilluese - të cilat financohen nga institucione kombëtare dhe ndërkombe, si dhe përfshirjes së drejtëpërdrejtë me komunitetet, njësitë e qeverisjes vendore dhe organizata të tjera joqeveritare në fushën e manaxhimit urban dhe rajonal, manaxhimit të mjedisit dhe financave kommunale. Edhe pse ne jemi bazuar në Tiranë, Shqipëri, ne kemi zhvilluar një rrjet solid projektesh në terren në nivel rajonal dhe kombëtar.

Struktura organizative e Co-PLAN është orientuar sipas ekspertizave, ku çdo ekspertizë ose temë është zhvilluar nga ekipet individuale. Veprimtaria e Co-PLAN është ndërtuar mbi katër fushat e ekspertizës: Zhvillimi Urban dhe Rajonal, Manaxhimi i Financave Publike, Manaxhimi i Mjedisit Urban dhe Punë Kërkimore, si një element i përbashkët për të gjitha fushat.

Fushat e ekspertizës



Zhvillimi Urban dhe Rajonal - Që nga viti 1995, Co-PLAN ka punuar me komunitetet dhe institucionet qeveritare për të trajtuar çështjet urbane të zhvillimit. Duke qenë se është themeluar si një organizatë me baza komuniteti, Co-PLAN ka punuar në nivel lagjeje, qyteti, e rajoni, duke arritur të ndikojë deri në politikëbërje. Sot Co-PLAN është një organizatë pioniere (mes organizatave të shoqërisë civile) në fushën e planifikimit urban.

Manaxhimi i Financave Publike - Financat përbëjnë një element të pandashëm të çdo zhvillimi, ndaj prej shumë vitesh Co-PLAN ka kapur rëndësinë e këtij elementi të zhvillimeve aktuale urbane në Shqipëri. Për këtë qëllim, ne punojmë më institucione të qeverisë qendrore e vendore, për të përmirësuar procesin e decentralizimit fiskal dhe praktikat e financave bashkiake përmes hartimit të Buxhetimit Afatmesëm, Programeve të Investimeve Kapitale, Studimeve të Fizibilitetit, si dhe përmirësimit të administrimit dhe manaxhimit të taksave.

Manaxhimi i Mjedisit Urban - Zhvillimi territorial, sidomos kur është i shpejtë dhe informal, ka pasoja të mëdha e të pakthyeshme në mjedis. Si rezultat, Co-PLAN vazhdimisht është përpjekur të marrë parasysh ndikimet ekologjike dhe qëndrueshmërinë e zhvillimit.

Punë Kërkimore dhe Advokim – Puna kërkimore përbën një pjesë integrale të metodologjisë së punës së Co-Plan. Krahas projekteve individuale me natyrë kërkimore dhe konsulencë të komisionuara nga agjenci të ndryshme ndërkombëtare, puna kërkimore është përdorur gjithmonë në projekte, kryesisht duke u përqendruar në planifikim, në proceset me pjesëmarrje, si dhe në qeverisjen dhe integrimin e zonave informale.

Bordi drejtues



Dr. Sokol Çelo (Drejtor)

Eshtë në rolin e Drejtorit të Bordit Drejtues që nga viti 2002. Aktualisht punon si Asistent Profesor i Manaxhmentit të Biznesit Ndërkombëtar në Suffolk University, Boston, SHBA. Matematicien nga kualifikimi, Dr. Çelo thelloi studimet e tij në fushën e administrimit të biznesit, duke e përqendruar studimin e tij në vendimmarje në lidhje me vandin për investime të korporatave multinacionale.



Dr Besnik Aliaj (Anëtar)

Një bashkëthemelues dhe Rektori aktual i Universitetit Polis, Shkolla Ndërkombëtare e Arkitekturës dhe Politikave të Zhvillimit, ku ai jep dhe lëndën e projektimit urban. Dr Aliaj është planifikues urban, për nga kualifikimet dhe profesioni, autor botimesh të shumta në këtë fushë, dhe i ftuar në konferenca të ndryshme ndërkombëtare. Aktualisht ai është anëtar i Këshillit Bashkiak të Tiranës, dhe 'Qytetar Nderi i Komunës së Kamzës'.



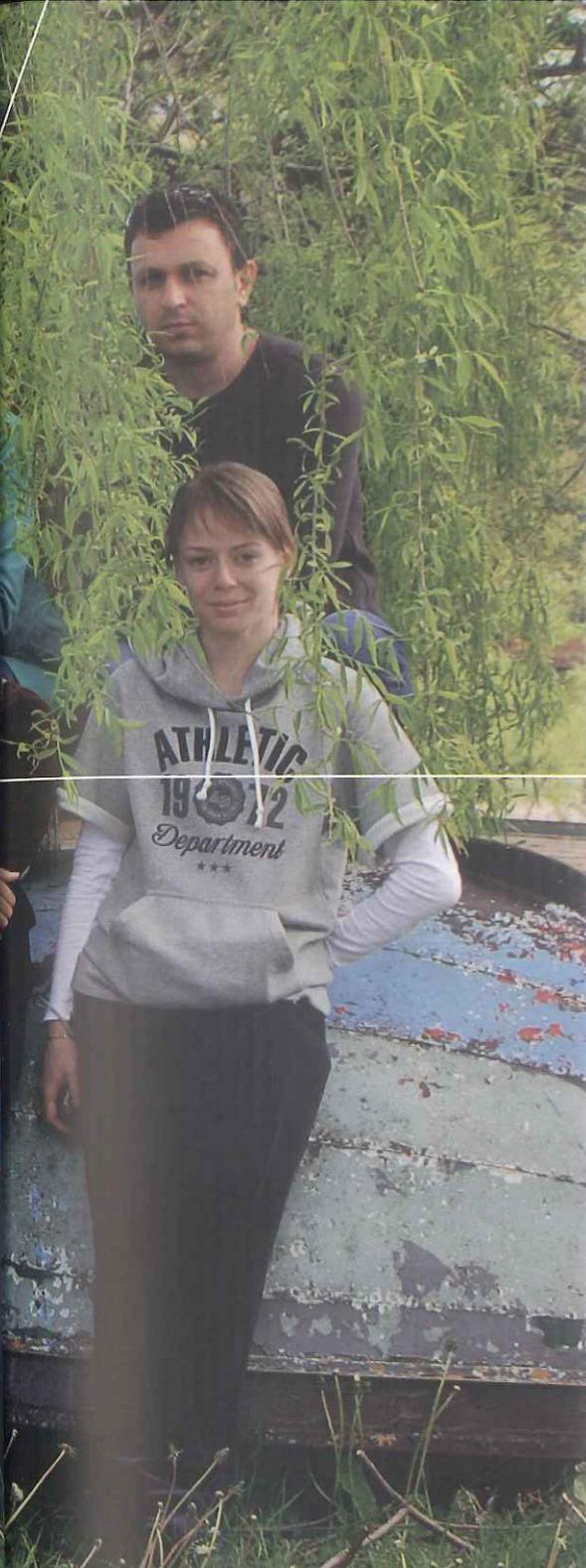
Sotir Dhamo (Anëtar)

Administratori i bordit themelues të Universitetit Polis si dhe pedagog i dy kurseve: Dizajn Urban dhe Analizë Territori e Vendbanimeve Njerëzore. Është redaktor i periodikut shkencor të U_POLIS Forum A + P dhe angazhohet në punë kërkimore dhe konsulencë në fushën e planifikimit urban dhe projektimit urban. Gjithashtu është autor i botimeve të shumta në këtë fushë.

Bordi Këshillimor

Bordi Këshillimor i Co - PLAN përbëhet nga pesë anëtarë: Peter Nientied, John Driscoll, Valdet Sala, Ferry van Wilgenburg dhe Sef Slootweg. Ky bord kontribuon me ide dhe me këshilla në vendimarrjen e strukturave drejtuese.





Kultura jonë organizative

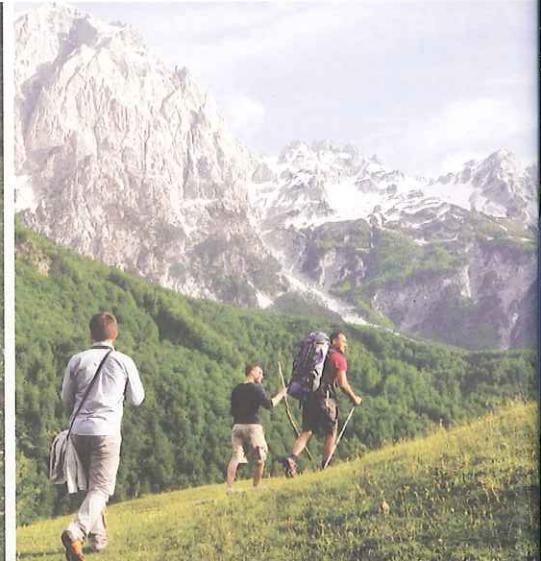
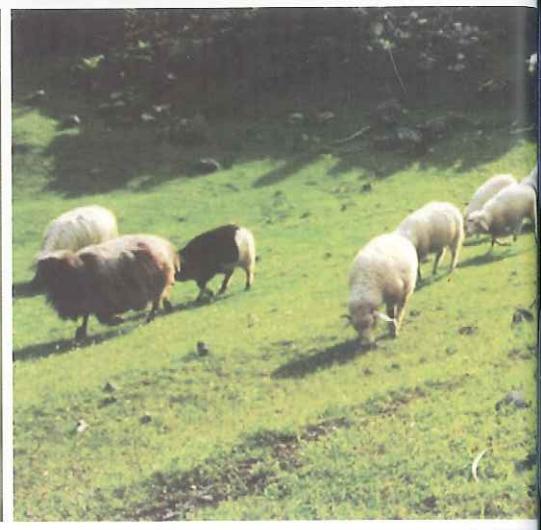
Që nga themelimi i saj Co-PLAN ka përjetuar rritje të vazhdueshme, sepse ka pasqyruar dhe shpesh ka paraprirë zhvillimet në fushat e saj të ekspertizës, ka investuar me zell në personel të kualifikuar dhe ka ruajtur angazhim të pashembullt ndaj standardeve të donatorëve të saj, dhe të vetë komunitetit.

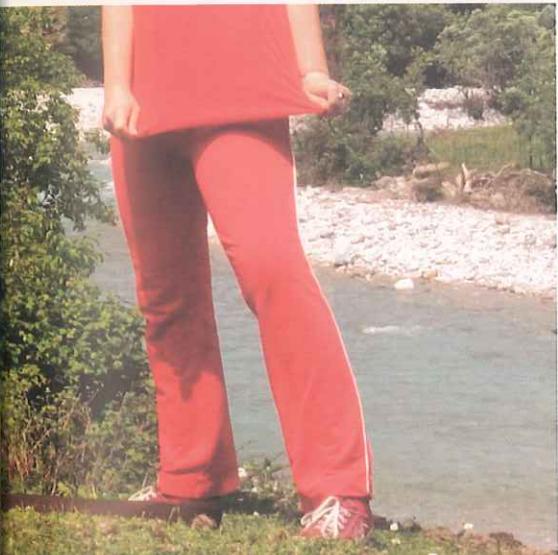
Rritja më e fundit e Co-PLAN si organizatë ka dalë në pah në sinergjinë e saj me Universitetin Polis - Shkolla Ndërkontinentare e Arkitekturës dhe Politikave Urbane, duke rezultuar në ekspertizën dhe në rritjen e aftësive të punës kërkimore.

Sot, Co-PLAN ka një ekip prej 20 ekspertësh profesionistë, pjesa më e madhe e të cilëve i ka kryer studimet pasuniversitare (kryesisht jashtë vendit), gjë që garanton cilësinë dhe thellësinë e ekspertizës dhe mbështetjes së plotë analitike. Për të siguruar zbatimin e suksesshëm të projekteve dhe aktiviteteve të saj, Co-PLAN mbështetet në burimet e saj të brendshme njerëzore, si dhe një rrjet ekspertësh *freelance* të përzgjedhur të cilët ndajnë vlerat e saj organizative.

Në Co-PLAN, njerëzve u pëlqen sfida; ata janë ndër ekspertët më të mirë të fushave që përfaqësojnë, dhe i shtojnë përvojë të vlefshme dhe profesionalizëm Co-PLAN. Ekspertët tanë janë të rinj, energjikë dhe vijnë nga fusha të ndryshme, gjë që përfaqëson më së miri filozofinë e punës në Co-PLAN.

Shumica e stafit tonë i ka kryer studimet e tyre jashtë shtetit në institucione të shquara akademike dhe kërkimore: Erasmus University, Foundation for Management Development, Institute for Housing and Urban Development Studies (the Netherlands), University of Pittsburg (SHBA), University of Wageningen and Research Center (Holandë), La Sapienza – Università di Roma (Itali), University of Florence (Itali), Lincoln School of Journalism (Mbretëri e Bashkuar), Jönköping International Business School (Suedi), Middle East Technical University of Ankara (Turqi) etj.







[2]

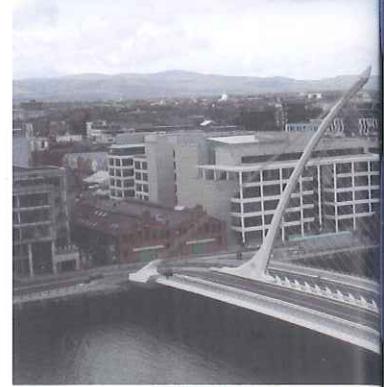
AKTIVITETE TË Co-PLAN



1. Decentralizimi në Shqipëri
 - dldp II – Manaxhimi i financave
 - Huamarja e qeverisjes vendore
 - dldp II - Komponenti i manaxhimit të mbetjeve urbane
 - Zhvillimi rajonal në Shqipërinë e Veriut
 - Mbështetje e integruar për decentralizimin
2. Planifikimi i Territorit
 - Takime konsultative
 - Transformimet urbane ballkanike
3. Njohuribërja dhe ndikimi në politikëbërje
 - Rivitalizimi i shesheve të qyteteve ballkanike
 - Vizitë studimore në Barcelonë
 - Diplomimi i kursantëve të I-rë pasuniversitarë në planifikim hapësinor
 - Një miliard akte të gjelbërtë dhe Konferanca AESOP

Decentralizimi në Shqipëri

Kanë kaluar rreth 12 vjet nga fillimi i procesit të decentralizimit në Shqipëri, por tabloja e reformave të ndërmarra deri më sot, mbetet ende e paplotë. Dinamika aktuale e zhvillimeve dëshmon për një proces të vonuar, ndonëse ambicioz; nga pikëpamja legjislative, reforma e decentralizimit në Shqipëri bazohet në një "trup" ligjesh të forta, sikurse është Kushtetuta e Republikës së Shqipërisë, ligji "Për Organizimin dhe Funksionimin e Qeverisë Vendore", Konventa Europiane e vetëqeverisjes vendore, e aprovuar në vitin 2000, si dhe një numër ligjesh që përcaktojnë funksionet dhe kompetencat e qeverisë vendore. Nga një pikëpamje fiskale, kapacitetesh njerëzore, si politikëbërjeje, procesi i decentralizimit vuan një numër ngërçesh. Ndonëse decentralizimi fiskal, i filluar në vitin 2002, ka shënuar përgjithësisht progres, edhe pse në nivele të luhatura, ka ende vend për më shumë reforma. Për më tepër, me kalimin e përgjegjësive nga niveli qendror në nivel vendor, është evidentuar edhe problemi i burimeve të pamjaftueshme. Pavarësisht nga kuadri ligjor relativisht i konsoliduar, sfida e vërtetë me të cilën përballemi sot është kalimi i fondeve/burimeve njëherësh me kalimin e kompetencave të reja, si dhe forcimi dhe fuqizimi i zyrtarëve në nivel vendor për t'u përshtatur sa më shpejt me kompentecat e reja. Në nivel politikëbërjeje, nevojiten më shumë përmirësimë në mënyrë që të lehtësohen dhe njëkohësisht përshpejtohen reformat e decentralizimit. Ndonëse Shqipëria nuk "vuan" nga një nivel i lartë fragmentarizimi, siç ndodh me disa shtete në Europë, sërisht mund të thuhet që sistemi i saj i organizimit të pushtetit vendor në dy nivele është i fragmentuar. Ndërsa niveli i parë, i përfshirë nga komunat dhe bashkitë, është relativisht i qartë për detyrat, rolet dhe përgjejësitë dhe i përfshirë në mënyrë të konsiderueshmë në ofrimin e shërbimeve sipas kompetencave të reja, nuk mund të thuhet e njëjta gjë për nivelin e dytë të sistemit: qarku. Ndonëse koncepti i 'qarku-t' u bë pjesë e sistemit në vitin 2000, roli i tij në hierarkinë e sistemit të qeverisë vendore mbetet ende i paqartë. Për pasojë deri më sot është operuar në një klimë përgjegjësish të paqarta dhe burimesh të pamjaftueshme. Qartësimë të mëtejshme janë të domosdoshme në lidhje me aspektin e përcaktimit të standardeve dhe performancës së ofrimit të shërbimeve; një pikënisje e mirë do të ishin – ndryshimet në nivel politikash të cilat do të kontribuonin në rritje të llogari-dhënies dhe transparencës. Për vitin 2011, angazhimi dhe kontributi i Co-PLAN në çështje të decentralizimit u përqëndrua në askekte të decentralizimit fiskal, ekonomik dhe administrativ.



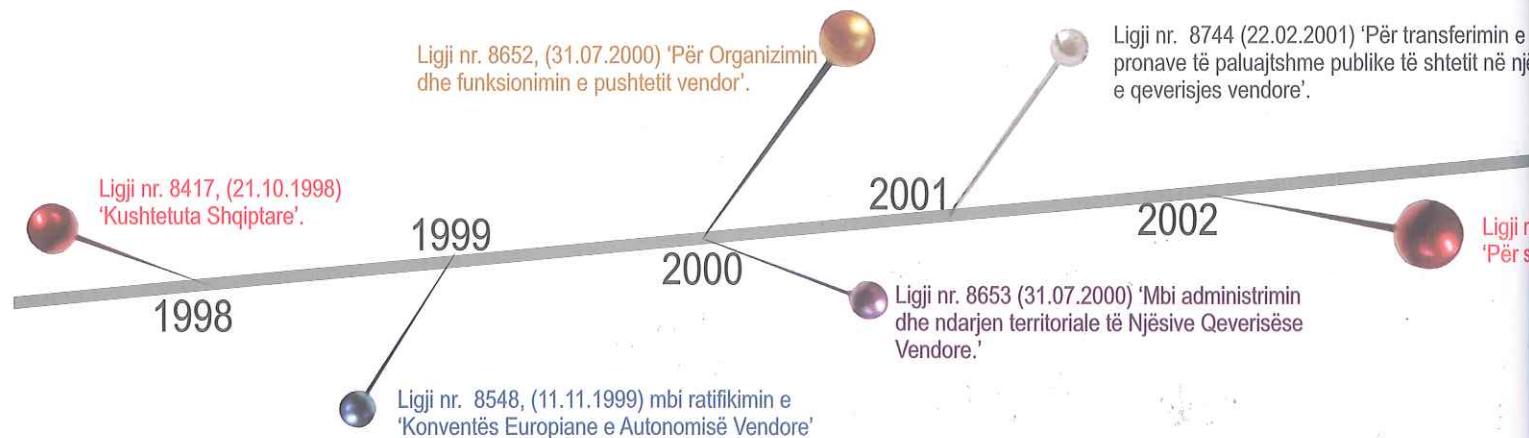


dldp II – Manaxhimi i financave

Përgjatë vitit 2011, aktiviteti i Co-PLAN në kuadër të programit dldp II, u përqendrua në komponentin “Plani strategjik, buxhetimi, manaxhimi finanziar dhe performanca fiskale”. Qëllimi i zbatimit të këtij projekti është: “Forcimi i kapaciteteve në rajonin Shkodër dhe Lezhë, për të kontribuar në zhvillimin rajonal në veri të Shqipërisë dhe reformën e decentralizimit në nivel kombëtar”. Ndaj ne e shohim mbështetjen për NJQV-të përmirësimin e strukturave të tyre qeverisëse dhe kapaciteteve në shërbimet publike të përzgjedhura” si thelbësore, veçanërisht për sa i takon ndarjes së praktikave të mira përmes forcimit të shoqatave, duke ndikuar legjislacionin dhe politikëbërjen në nivel kombëtar”. Për të mundësuar ndikim maksimal në fuqizimin e kapaciteteve vendore, komponenti i mësipërm është formatuar në dy nënkomponentë: a. Plani Strategjik dhe mardhëniet me Programin Buxhetor Afatmesëm (PBA); b. Manaxhimi Financiar dhe Fiskal përqendruar në PBA.

Në këtë kuadër, përgjatë vitit 2011 janë organizuar 5 trajnime: 1. Kuadri ligjor dhe sistemi buxhetor për Pushtetin Vendor – PBA; 2. Plani Zhvillimit Strategjik dhe PBA; 3. Menaxhimi finanziar – të ardhurat dhe shpenzimet; 4. PBA-ja, Kostimi i produkteve, aktivitetet e Programit, lidhja e PSZH-së; 5. Monitorimi, Vlerësimi & Raportimi dhe Formatimi i dokumentit të PBA-së.

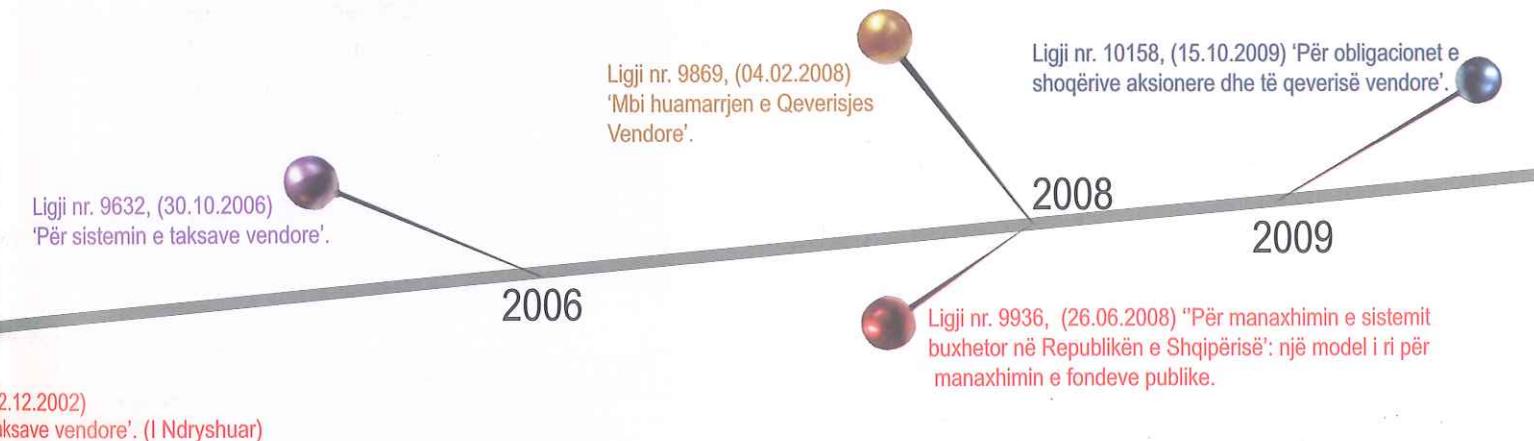
Për të forcuar më tej kapacitetet vendore, u ofrua asistimi i drejtpërdrejtë në punë - *on the job assistance* - për katër NJQV në të dyja rajonet, Shkodër dhe Lezhë në përgatitjen e dokumentit të PBA-së lidhur me Planin Strategjik të Zhvillimit. Njësitë që përfituannga kjo asistencë ishin: Komunat e Dajçit (Shkodër) dhe Balldrenit (Lezhë), bashkitë e Vaut të Dejës dhe Fushë-Arrëzit (Shkodër).



Huamarrja e qeverisjes vendore

Co-PLAN prej vitesh punon me një numër njësish të qeverisjes vendore, duke i asistuar ato në çështje të manaxhimit finansiar, me fokus në hartimin e planit të investimeve kapitale, programeve buxhetore afatmesëm, studimeve të fizibilitetit etj. Me miratimin e ligjit "Për huamarrjen e qeverisjes vendore", nr. 9869, datë 04.02.2008, dhe duke ndërtuar mbi këto eksperiencia, Co-PLAN u angazhua për trajtimin e sfidave që paraqet huamarrja vendore, në linjë me një prej qëllimeve të Programit për Mirëqeverisje dhe Integrim: dhënia e kontributit për forcimin e kompetencave të decentralizuara. Me mbështetjen e Fondacionit për Shoqërinë e Hapur në Shqipëri dhe në partneritet me Ministrinë e Financave, Co-PLAN po punon për vlerësimin e situatës në lidhje me çfarë po ndodh me huamarrjen në nivel vendor, duke u fokusuar kryesisht në qëllimin e investimit, vlerësimin e ndikimit të tij në zhvillimin ekonomik vendor dhe asistimin e njësive të qeverisjes vendore (nëpërmjet trajnimeve të stafit përgjegjës) për hartimin dhe përzgjedhjen në mënyrë eficiente të projekteve.

Në kuadër të këtij projekti u organizua një tryezë mbi huamarrjen vendore, ku u mblohdhën në një diskutim të përbashkët drejtues të lartë të pushtetit vendor, përfaqësues nga Ministria e Financave; përfaqësues nga sektori bankar dhe grupei i donatorëve - programi dldp/Swiss Cooperation, SIDA etj.



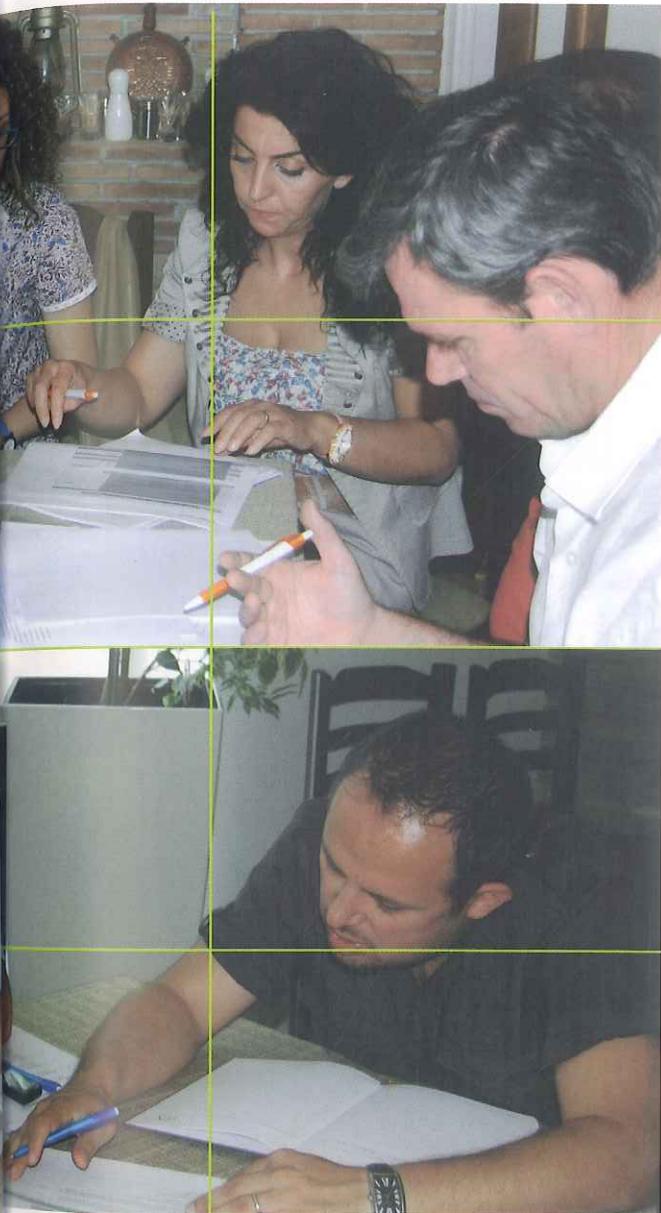
dldp II - Komponenti i manaxhimit të mbetjeve urbane

Si pjesë e programit dldp II – komponenti i manaxhimit të mbetjeve urbane, gjatë vitit 2011, Co-PLAN kontribuoi në përmirësimin e strukturave qeverisëse, ngritjes së kapaciteteve, ofrimit të shërbimeve (pastrim dhe manaxhim mbetjesh) të komunave dhe bashkive në rajonin e Shkodrës dhe Lezhës. Ndër aktivitetet kryesore për vitin 2011 mund të veçojmë:

1. Mbështetje direkte për NjQV-të (Velipoja, Koplik, Pukë), për zhvillimin dhe finalizimin e planeve lokale për manaxhimin e mbetjeve. Nëpërmjet një procesi me pjesëmarrje, NJQV-të e Velipojës, Koplikut dhe Pukës, u mbështetën dhe asistuan për zhvillimin e planeve vendore, konform me politikën kombëtare. Si rezultat, tri plane vendore u miratuan nga Këshillat Vendorë. Për më tepër, pas miratimit të planeve, autoritetet vendore kanë vijuar me zbatimin e tyre duke ndërmarrë disa masa të rëndësishme si psh. përmirësimi i shërbimeve të mbetjeve (Komuna e Velipojës), përmirësimi i paketës fiskale për tarifat e mbetjeve (Bashkia e Pukës dhe Bashkia Koplik), si dhe të gjitha janë të angazhuara për përmirësimin e investimeve për mbetjet apo për ndarjen dhe riciklimin e tyre.

2. Një shtyllë kryesore të zbatimit të projektit konsistoi në kontributin për krijimin e Qendrës së Kompetencës, në rajonin e Shkodrës dhe Lezhës. Përpjekjet kryesore u përqendruan në krijimin e njohurive në aspekte dhe çështje të ndryshme të manaxhimit të mbetjeve dhe ofrimit të shërbimit për grupin e Qëndrës së Kompetencës, nëpërmjet trajnimeve dhe sesioneve të konsultimeve, materialeve dhe manualeve dhe nëpërmjet shpërndarjes së tyre në nivel rajonal dhe kombëtar. Gjatë zbatimit të fazave të projektit u zhvilluan katër kurrikula trajnimi, të shoqëruara me shembuj praktikë(raste studimore).





Këto raste studimore u zhvilluan me pjesëmarrjen e ekspertëve vendorë si dhe duke u këshilluar drejtpërdrejt gjatë seancave të konsultimeve. Paketa e trajnimeve përfshiu çështjet e mëposhtme: planifikimi i grumbullimit të mbetjeve, ruajtja dhe transporti; reduktimi i sasisë së mbetjeve (kompostimi dhe riciklimi); aspektet ekonomike të shërbimeve të grumbullimit të mbetjeve; organizimi dhe kontrolli i shërbimeve të manaxhimit të mbetjeve.

Gjithashtu, praktikat më të mira u ndanë në nivel kombëtar nëpërmjet forcimit të institucioneve, duke ndikuar në hartimin e ligjeve dhe të politikëbërjes dhe zbatimi i tyre në nivel kombëtar. Kjo u arrit me anë të:

1. Hartimi i manualit "Planifikimi Vendor i Manaxhimit të Mbetjeve", si një nga dokumentat më të rëndësishme të projektit. Hartimi i manualit erdhi si rezultat i përpjekjeve të vazhdueshme dhe eksperiencës dhe si produkt final i aktiviteteve të trajnimeve, konsultimeve dhe mbështetjes direkte ndaj NjQV-ve. Ky dokument përfaqëson një guidë praktike për menaxhimin vendor të çështjeve të mbetjeve për autoritete vendore në qarqet Shkodër dhe Lezhë, si dhe më gjerë. Për më tepër, ky manual ofron një guidë efektive dhe gjithëpërfshirëse për njësítë vendore se si të merren me elementëve të ndryshme të planit të menaxhimit të mbetjeve dhe përfshin hartimin dhe zbatimin e vetë planit.

2. Përfshirjes së Co-PLAN në diskutimet në nivel kombëtar rreth zbatimit të dy dokumentave strategjikë: Strategjia Kombëtare dhe Plani Kombëtar i Mbetjeve (pesë debate/takime rajonale të organizuara nga Co-PLAN në bashkëpunim me SHBSH-në dhe ShKSH-në dhe ekspertët e dildp-së).

Produktet e zhvilluara gjatë këtij projekti u shpërndanë nëpërmjet tryezave kombëtare dhe nga kanale të ndryshme të komunikimit.

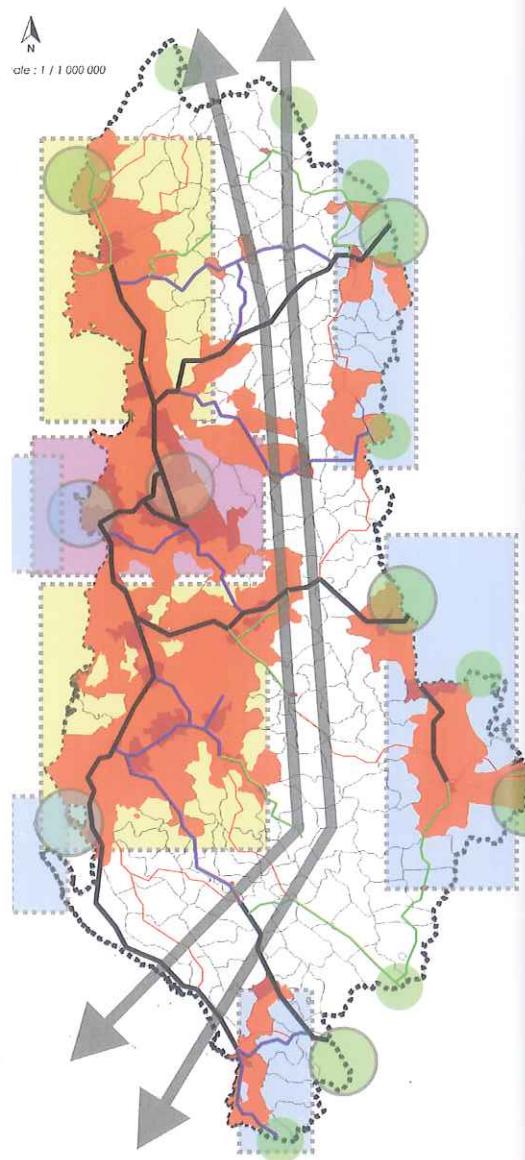
Zhvillimi rajonal në Shqipërinë e Veriut

Programi për Zhvillimin rajonal në Shqipërinë Veriore synon te kontribuojë në një zhvillim të barabartë dhe të qëndrueshmë për rajonet e Shkodrës dhe Lezhës. Një pjesë e mirë e burimeve të projektit shkon në hartimin dhe zbatimin e projekteve me ndikim rajonal, si dhe në lehtësimin e aksesit të Qarqeve ndaj fondeve të tjera kombëtare dhe ndërkombëtare. Rezultatet e pritura të programit mund të përmblidhen si më poshtë:

1. ndërtimi i një kuadri efektiv institucional për decentralizimin, i cili synon zhvillimit të barabartë;
2. forcimi i kapaciteteve të këshillave të qarqeve për planifikimin e zhvillimit rajonal dhe rritje të funksioneve të deleguar;
3. zhvillimi dhe institucionalizimi i proceseve të planifikimit dhe buxhetimit në rajonet e Shkodrës dhe Lezhës;
4. përshpejtimi i zhvillimit rajonal nëpërmjet iniciativave të ndryshme dhe zbatimit sa më efektiv.

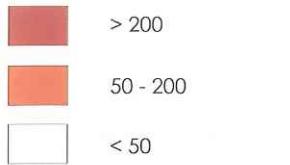
Më 15 dhe 16 qershor 2011, RDP-ja organizoi një tryezë të rrumbullakët dy ditore në qytetin e Shkodrës, duke shënuar fundin e fazës fillosefare të projektit. Gjatë kësaj faze, RDP përfundoi një seri vlerësimesh nga të cilat u arrit në rekomandime për aktivitetet e mbeturat të programit. Tryeza e rrumbullakët pati si qëllim paraqitjen dhe diskutimin e këtyre rekomandimeve midis ekspertëve të Co-PLAN-it dhe grupeve të interesit. Dy prej ekspertëve paraqitën konkluzionet e tyre dhe implikimet për planin e programit, fondit, si dhe zhvillimin e kapaciteteve.

Në tryezën e rrumbullakët ishin të pranishmë pjesëtar përfaqësues të ndryshëm të grupeve të interesit, përfshirë: zëvëndësministrin e Punëve të Brendshme, zyrtarë nga Qarku dhe komunat e Lezhës dhe Shkodrës, përfaqësues të shoqërisë civile dhe programeve të tjera ndërkombëtare që veprojnë në zonë etj. Rekomandimet e marra nga diskutimet në tryezën e rrumbullakët u sintetizuan në një dokument përfundimtar.



LEGEND

Population density
(inhabitant / km²) in
municipalities/communes



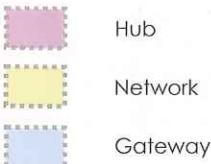
Main Road Axes



Border Crossing Points



Remote Areas



Mbështetje e integruar për decentralizimin

“Mbështetje e integruar për decentralizimin” është një projekt i financuar nga BE-ja dhe UNDP-ja i cili zbatohet në Shqipëri nga UNDP-ja. Asistenca teknike ofrohet nga konsorciumi i kompanive: Ecorys (Holandë), OPM (Angli), dhe Co-PLAN, Institut i zhvillimit e habitatit (Shqipëri). Projekti, i zbatuar si në nivel qendror, ashtu dhe rajonal, domethënë Tiranë, Dibër, Kukës, Berat dhe Elbasan, ka tre komponentë. Për vitin 2011, arritjet kryesore për çdo komponent mund të përmblidhen si më poshtë:

- *Zhvillimi i kapaciteteve në nivel qendror: Programi European i mësimit dhe zhvillimit profesional.*

Qëllimi i Programit European të mësimit dhe të zhvillimit profesional ishte mbështetja e procesit të përvetësimit të kompetencave dhe zhvillimit të nëpunësve të administratës publike qendrore të përfshirë në përgatitjet për IPA III dhe IV në veçanti, dhe zhvillimin rajonal në përgjithësi. Programi u konceptua dhe u zvilla në tri seminare kryesore, pesë tryeza më të vogla pune të ndara sipas sektorëve, mësim elektronik/në linjë dhe asistencë individuale çdo pjesëmarrësi. Kompetencat kryesore që u mbuluan nga ky program ishin: cikli i Politika-Programe-Projekte, politikbërje e mbështetur në fakte/evidenca, logjika e ndërhyrjes në programet publike, logjika e zhvillimit strategjik, metodat dhe mjetet kryesore të programimit, etj. Në fund të këtij procesi, pjesëmarrësit nga administrata e qeverisë qendrore u vlerësuan në mars të 2011-ës.

- *Zhvillimi i kapaciteteve në nivel rajonal:* Qarqet Kukës, Dibër, Berat dhe Elbasan Qarqet e Kukësit, Dibrës, Beratit dhe Elbasanit u asistuan në procese të planifikimit strategjik dhe manaxhimit të projekteve. Në dhjetor-janar 2011, ISD-ja hyri në fazën e komponentit rajonal: Programi i Aktorëve Strategjikë Rajonalë. Ky i fundit përbëhej nga:
 - a. trajnime të përqendruara në hartimin e strategjive të zhvillimit rajonal (prill-shtator 2011). 94 nëpunës publikë përvetësuan të gjitha kompetencat përkatëse dhe u çertifikuan në fund të programit;
 - b. mbështetje për qarqet në mbledhjen e të dhënave dhe analizën e tyre, përgatitjen e SWOT-it dhe hartimin e prioriteteve të zhvillimit të rajonit;
 - c. identifikimi projekt-ideve rajonale për t'u përfshirë në strategjitë e zhvillimit rajonal të këtyre rajoneve.

Paralelisht me këtë proces u realizua dhe Programi i Zhvillimit të Projekteve Rajonale në tetor 2011 me qëllim ndërtimin e një inventari projektesh.

Nga 12-15 ide për çdo qark, 10-12 prej tyre u konsideruan si të përshtatshme për të vazhduar më tej procesin e hartimit dhe zhvillimit të tyre.

Në kuadër të zhvillimit të kapaciteteve për zhvillim rajonal, projektu ISD organizoi dy vizita studimore në vitin 2011, për nënpunës publikë të nivelit qendror dhe lokal, me qëllim shkëmbimin e njohurive dhe përvojës lidhur me çështjet e zhvillimit rajonal dhe fondet europiane në këtë sektor. Vizitat në Irlandë, Irlandën e Veriut, Maqedoni dhe Bullgari u dhanë mundësinë pjesëmarrësve, zyrtarë të lartë qeveritarë dhe aktorë kryesorë rajonalë të njiheshin më nga afér me sitemet dhe mekanizmat financiarë të BE-së.

-Kuadri politik i zhvillimit rajonal

Rishikimi i paketës së reformës së Fondit të Zhvillimit të Rajoneve ka vijuar gjatë gjithë vitiit dhe është në proces konsultimi me Departamentin e Bashkërendimit të Strategjive dhe Koordinimit të Ndihmës së Huaj (sekretariati teknik për Fondin e Zhvillimit të Rajoneve). Në maj 2011, DEBASKON-it iu paraqit një koncept i ri strategjik për zhvillimin rajonal në vend, krahas procesit të rishikimit të strategjisë kombëtare për zhvillim dhe integrim.

-Progresi në lidhje me përgatitjet e Shqipërisë për IPA III (Zhvilim Rajonal) dhe Kuadrin e Koherencës Strategjike dhe Programit Operacional

Projekti ISD ka mbështetur Ministrinë e Integrimit European dhe Ministrinë e Punëve Publike dhe Transportit (si strukturën operative për IPA III) nëpërmjet procesit të përgatitjes së Kuadrit të Koherencës Strategjike (2011-2013) dhe programit operacional. Ky i fundit mbulon sektorët e transportit, e mjedisit dhe të konkurrueshmërisë rajonale.

Planifikimi i territorit



Më 23 Prill, 2009, Parlamenti Shqiptar miratoi ligjin nr. 10119 "Për Planifikimin e Territorit", i amenduar. Miratimi i Ligjit u pasua nga 7 akte nënligjore dhe të paktën 1-2 të tjera që priten të dalin së shpejti. Ligji hyri plotësisht në fuqi më 30 shtator 2011. Në 9 muajt që vijuan, nga Shtatori 2011, zhvillimet në lidhje me zbatimin e ligjit kanë qënë të pakta. Arsyja për këtë lidhet me ndryshimet që janë midis kornizës ligjore ekzistuese të planifikimit dhe kornizës së re, si dhe aftësisë që kanë institucionet dhe zhvilluesit për t'iu përshtatur këtyre ndryshimeve. Përgjithësisht, ligji për planifikimin e territorit është më kompleks dhe i tejkalon në mënyrë të konsiderueshme kapacitetet aktuale zbatuese të zyrtarëve publikë. Sfidat e zbatimit të ligjit nënvisojnë shpeshherë nevojën për një rishikim të tij. Në fakt, nga shtatori 2011, janë kryer dy rishikime të akteve nënligjore, të cilat trajtojnë disa çështje specifike, por nuk garantojnë konsistencë me të gjithë kornizën ligjore. Në këto kushte, do të ishte e rekomandueshme të fillonte zbatimi i ligjit me temp të plotë, sesa të kryheshin ndryshime i një numri parashikimesh në ligj, pa u njojur ende ndikimi i tyre. Ministritë kanë një rol më të madh në planifikimin e territorit pasi nuk kufizohen thjesht me komente/diskutime të planeve territoriale bashkiakë; ato duhet të përgatisin plane territorialë sektorialë si dhe të propozojnë zona të rëndësishë kombëtare. Të dyja instrumentet kanë rëndësi dhe ndikim të konsiderueshëm në planifikim vendor. Në disa raste, vërehet një ambiguitet në ndërveprimin e Agjencisë Kombëtare të Planifikimit të Territorit (AKTP) dhe Ministrisë së Punëve Publike dhe Transportit (MPPT) sipas ligjit AKPT-ja varet nga Këshilli i Ministrave (KM). Ndërsa bazuar në një akt nënligjor, AKPT-ja ka buxhetin dhe strukturën e saj, që miratohet nga MPPT-ja. Bashkitë e Komunat kanë një numër kompetencash në planifikim urban, ndërkohë që planifikimi i territorit përbën një kompetencë të ndarë në nivel vendor e kombëtar. Përgjegjësitë e qarkut në planifikim dhe zhvillim të tokës mbeten ende të paqarta. Zhvilluesit janë disi hezitues ndaj ligjit të ri, për shkak të disa ndryshimeve në terminologji e praktika lejesh. Këto ndryshime nuk janë në kurriz të zhvilluesve, por kërkojnë që ato t'i përshtaten këtij sistemi të ri. Nga ana tjetër, ligji i ri ofron një numër instrumentesh krijuese për zhvillimin e tokës, të cilat mund të përdoren me efikasitet nga zhvilluesit. Si pjesë e kësaj, pronarët e tokave gjëzojnë më shumë të drejta për mbrojtje të pronës së tyre, por nga ana tjetër duhet të kuptojnë që e drejta për pronë nuk njësohet me të drejtën për të zhvilluar. Ndaj procesi i planifikimit dhe i zhvillimit duhet bazuar në këto aspekte të rëndësishme.

Takime konsultative

Për një zbatim sa më efektiv të ligjit nr. 10119 "Për Planifikimin e Territorit", Co-PLAN asistoi Agjencinë Kombëtare të Planifikimit të Territorit (AKPT), me mbështetjen e Bankës Botërore, në organizimin e gjashtë takimeve konsultative me përfaqësues të bashkive, komunave dhe qarqeve të të gjithë vendit, për të diskutuar hartimin e "Manualit Teknik" dhe "Udhëzuesit për Qytetarin". Takimet, të cilat u zhvilluan gjatë periudhës tetor-nëntor 2011, në Tiranë, Durrës, Shkodër dhe Fier, ftuan në diskutim autoritete të planifikimit urban në një diskutim të drafteve të manualit teknik, i cili ka për qëllim të ndihmojë institucionet qeverisëse në nivel qendror dhe vendor në zbatimin e ligjit të ri të planifikimit të territorit dhe instrumentet përkatëse. Pjesëmarrësit patën mundësi të ngrenë pyetje në lidhje me procedurat e zbatimit, përshtatjet në nivel organizimi institucional dhe ofruan raste nga praktika e tyre e punës.

Gjatë takimeve u prezantua gjithashtu dhe manuali i dytë, "Udhëzuesi për Qytetarin", i cili në ndryshim nga "Manuali Teknik", është i strukturuar në formën e pyetje-përgjigjeve dhe ka për qëllim t'u vijë në ndihmë qytetarëve me nacionet, pyetje, dhe proceset bazë të ligjit të ri.



PLANIFIKIMI DHE ZHVILLIMI I TERRITORIT NË SHQIPËRI

Manuali Teknik/Planifikimi/dhë Kontroll/ë Zhvillimi/ për vendim/marrësit, profesionistë, dhe zhvilluesit



Transformimet urbane ballkanike

A mund të përdoren dhe të aplikohen njohuritë nga procesi i transformimit urban ballkanik brenda kontekstit holandez, tani që zhvillimi organik tokës është duke u aplikuar në Holandë?

Kjo pyetje ishte në qendër të një takimi ndërkombëtar në Holandë, ku dy nga themeluesit e Co-PLAN - Dritan Shutina dhe Besnik Aliaj - u ftuan të marin pjesë për të prezantuar eksperiencën urbane shqiptare në kontekstin holandez. Për të lehtësuar kontekstualizimin e eksperiencës balkanike në çështje te transformimeve urbane, diskutimi u përqendrua në aspektet e kulturës së planifikimit holandez.

Një pjesë e rëndësishme e debatit iu dedikua lojës "Play the City", nga Ekim Tan, në të cilën qytetarët, dhe grupet e interesit në nivel lokal, duhet të bashkëpunonin për "dizenjimin" e ambientit të tyre urban për rastin e Haagse Binckhorst, Holandë. Ky takim u organizua nga ekspertë, artistë, arkitektë dhe dizajnër holandezë.



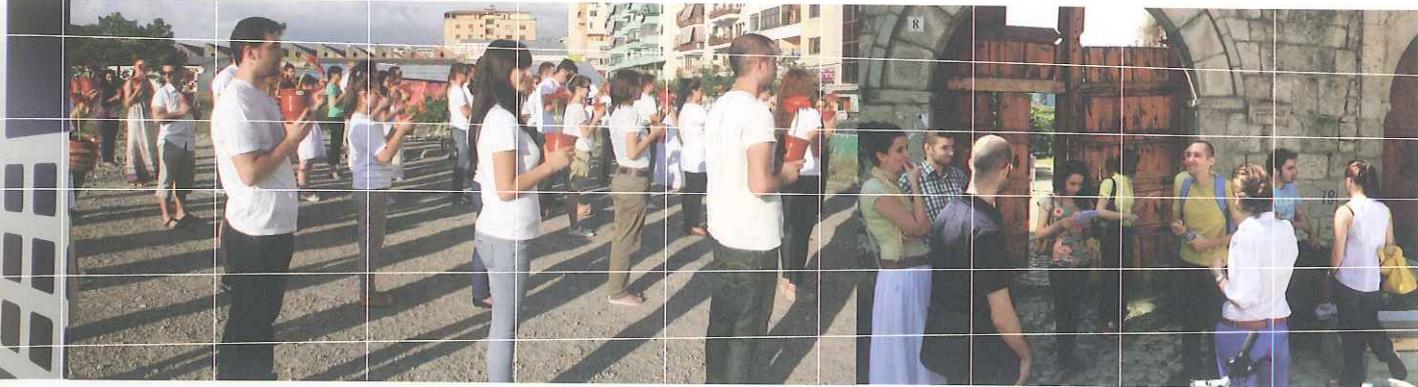
Njohuribërja dhe ndikimi në politikëbërje



Rënia e regjimit komunist në Shqipëri në vitin 1991, krahas ndryshimeve të tjera të dukshme, shënoi fundin e një sistemi të centralizuar, i cili karakterizohej nga një kulturë kolektiviste. Kaq shumë sa vitet 90' përbënин një pikëpyetje të madhe për shoqërinë shqiptare, në lidhje me identitetin dhe ndryshimet socio-politike të cilave po u nënshtrohej. Ndryshimet e pakontrolluara demografike rezultuan në transformime të shpejta dhe kaotike të qyteteve, që çuan në lindjen e qytetit të nevojave.

Nevoja për burime njerëzore të kualifikuara me njohurinë dhe ekspertizën e duhur në planifikim dhe arkitekturë është një çështje problematike e njohur dhe e trajtuar nga Co-PLAN që në fillimet e tij; nëpërmjet projekteve, publikimeve, trainimeve, seminarëve, tryezave, forumeve dhe bashkëpunimit të vazhdueshëm me mediat, vazhdimesh jemi përpjekur për rritje në nivelin e ndërgjegjësimit publik, dhe për përmirësim të edukimit

qytetar në çështje të qytetbërjes. Aktiviteti i Co-PLAN në fushën e njohuri-bërjes fitoi një dimension të ri në vitin 2006, pas sinergjisë me Universitetin POLIS, Shkollën Ndërkombëtare e Arkitekturës dhe Politikave Urbane të Zhvillimit. Ky dimension është forcuar më tej me mbështetjen e vazhdueshme institucionale të *Think Tank Fund – Open Society Institute (Budapest)* prej viti 2008. Sot ato kontribuojnë në ndërtimin e një mase të re në fushën e zhvillimit urban nëpërmjet edukimit dhe inkurajimit për një ndërgjegjësim më të madh të publikut nëpërmjet iniciativave të vazhdueshme, si forumet e hapura, publikime, konferenca, seminare etj. Megjithatë, një pjesë e mirë e publikut nuk i njohin dhe nuk i ushtrojnë të drejtat dhe përgjegjësitë e tyre, duke shkaktuar një vakuum ndërgjegjësimi. Nëpërmjet ekspertizës profesionale dhe advokimit, ne mund të bëjmë ndryshime duke sfiduar status quo-në aktuale.



Gjithashtu ne mund të ndryshojmë mendësinë në nivel opinioni publik nëpërmjet publikimeve, të cilat do të mundësonin publikun/komunitetin të njiheshin me të drejtat e tyre bazike dhe të ekspozoheshin ndaj një mendësie të ndryshme, ku për zhvillimin e një qyteti mundësish, do të ishte e nevojshme të ndryshonte sjellja individualiste kundrejt një qasjeje më kolektive e gjithëpërfshirëse.

Njëkohësisht, edhe një ndryshim në nivel politikëbërjeje; me qytetarë më të sensibilizuar mbi të drejtat e tyre, lind nevoja për politikëbërje më të përgjegjshme dhe transparente. Si qytetarët, ashtu dhe politikëbërësit duhet të përshtasin një mendësi të re në mënyrën se si ata i vlerësojnë dhe i përdorin të drejtat dhe përgjegjësitë e tyre në një sistem demokratik.

Qytetbërja dhe problemet e transformimit nuk duhet të shërbejnë si sencacione dhe instrumenta të tillë gjatëtave elektorale.

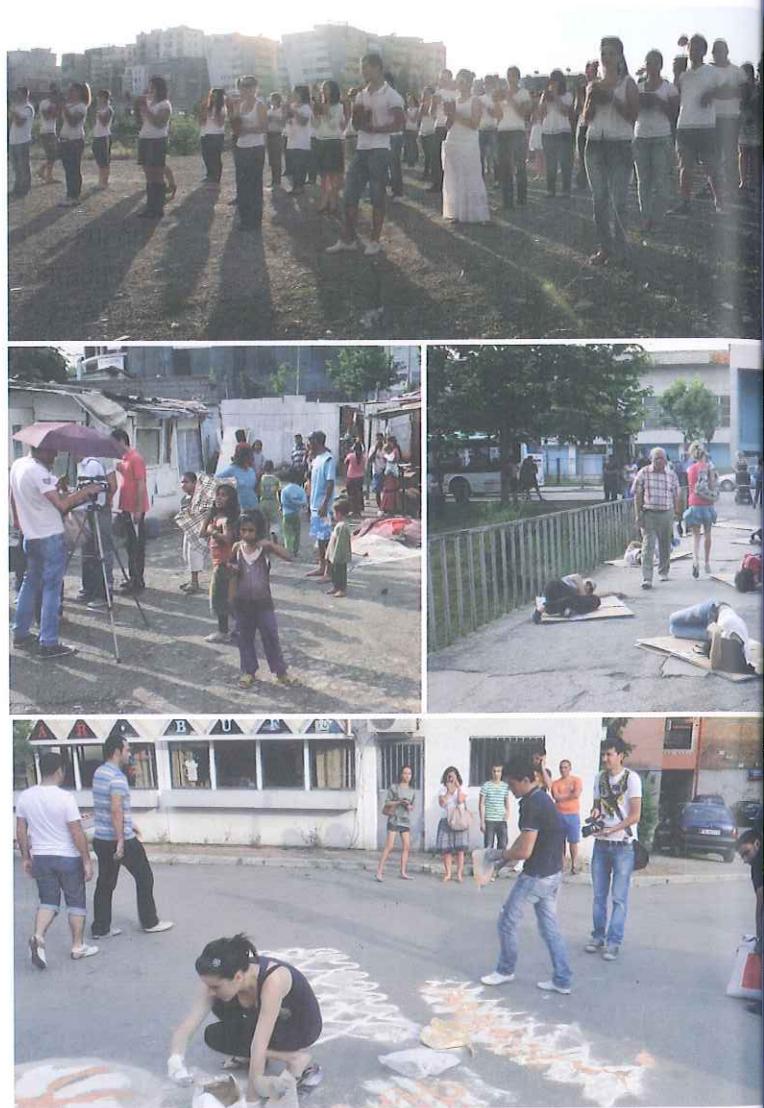
gjatë fushatave elektorale.

Në Co-PLAN, ne mendojmë që ndryshimet në mendësi dhe sisteme vlerash kërkojnë një qasje gjithëpërfshirëse e të vazhdueshme. Për këtë arsyе në Co-PLAN ne i japim rëndësi të veçantë njojurisë, ndarjes së saj me publikun dhe ekspertë për të ndikuar në një politikëbërje më të mirë.

Në funksion të promovimit të ndarjes së njourive, Co-PLAN dhe U_POLIS kanë ndërmarrë organizimin e një aktiviteti me përmasa ndërkombëtare 'Javët e Arkitekturës në Tiranë' (JAT), në tetor 2012. JAT do të bashkojë një numër partnerësh, përfshirë Bashkinë e Tiranës, për një shkëmbim ndërkombëtar të njourive ndërmjet profesionistëve, dhe një forcim të interesit të publikut në arkitekturë, art dhe dizajn, si disiplina thellësisht të ndërlidhura me zhvillimin e një qyteti bashkëkohor.

Rilindja e shesheve të qyteteve ballkanike

Mënyra se si i shohim ne sheshet e qytetit në Ballkan sot, sigurisht përbën interes për të kuptuar se sa roli i tyre ka ndryshuar me kohën. Sot, sheshet e qytetit përdoren në mënyra shumë të ndryshme nga komunitetet e tyre, të cilat në vetvete gjenerojnë lloje të ndryshme energjish, njësoj ndikuese. Duke u bazuar mbi këtë, projekt "Rilindja e shesheve të qyteteve ballkanike" synon të kontribuojë në ringjalljen e shesheve të qytetit, si vende të mundshme publike që nxisin identitetin kulturor dhe për të promovuar diversitetin nëpërmjet zbatimit të politikave publike dhe pjesëmarrjen aktive të komunitetit. Ai gjithashtu kërkon të sjellë njerëzit me ide të ndryshme në një proces përfshirës, që prodhon rekomandime të realizueshëm me ndikime të rëndësishme. Me anë të seminareve, workshop-eve dhe pyetësorëve, Co-Plan është përpjekur të promovojë dhe të shkëmbejë praktika se si sheshet e qytetit mund të transformohen në hapësira të gjalla, krijuese dhe të jetueshme nëpërmjet performancave në hapësirat publike në qytetet e Durrësit dhe Tiranës. Me anë të tyre, shpresohet të ndikohen qeveritë vendore, profesionistët dhe qytetarët të punojnë së bashku dhe të marrin përgjegjësinë e duhur në transformimin e shesheve. Gjithashtu, pritet që autoritetet vendore, të pajisen me dije që do t'i mundësojë ata të marrin vendime praktike për të stimuluar transformimin e shesheve në qytetet e tyre. Në një nivel më të gjerë kombëtar pritet që rezultatet e aktiviteteve mund të ndikojnë në nivelin e hartimit të politikave përmes aplikimit praktik të udhëzimeve dhe përdorimit të veprave të artit.



Vizitë studimore në Barcelonë

Co-PLAN ka pranuar me kohë rëndësinë e Zhvillimit Ekonomik Lokal (ZHEL) në përmirësimin e mërë që nis në nivelin lokal dhe rritjen e avantazhit konkurruesh të një njësie të qeverisjes vendore. Përmes përvojave të mëparshme dhe projekteve aktuale, Co-PLAN po punon për të sjellë së bashku zyrtarët e qeverisjes vendore, sektorët privat, joftimprurës dhe komunitetin lokal, për të punuar së bashku drejt një rritjeje gjithëpërfshirëse dhe të qëndrueshme. Për këtë qëllim, në tetor të vitit 2011, Co-PLAN organizoi një udhëtim studimor në Barcelonë për përfaqësues të qeverisë qendrore dhe vendore për t'u njojur me praktikat qëverisëse të një prej shembujve më të suksesshëm të zhvillimit ekonomik në botë, Barcelona. Për më tepër, udhëtimi studimor, i projektuar në bashkëpunim me organizatën "Cluster Development", Barcelonë, shërbeu si një mundësi për zyrtarët shqiptarë për të marrë në konsideratë partneritetet lokale dhe perspektivat për bashkëpunime të mundshme në të ardhmen me Bashkinë e Barcelonës.

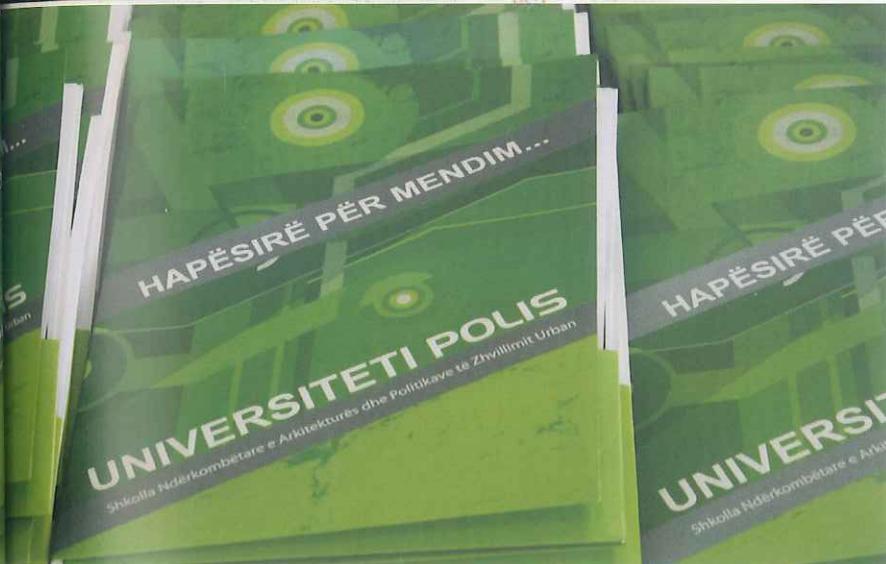


Diplomimi i kursantëve të I-rë pasuniversitarë në planifikim hapësinor

Janë akorduar diplomat e para të kurseve pasuniversitare në planifikimin hapësinor, si pjesë e programit Master Profesional, organizuar nga Co-PLAN, Institut i Zhvillimit e Habitatis, në bashkëpunim me IHS/Erasmus University, Holandë dhe Universitetin POLIS. Më 19 nëntor 2011, 36 diplomantët e viti të parë të këtij programi janë nderuar në një ceremoni përmbyllëse të organizuar në mjediset e Universitetit POLIS.

Diplomantët u përvendosën nga Ambasadori i Holandës, Z. Henk van den Dool dhe Z. Jan Franzen, zëvëndësdrejtor i Institutit Hollandez IHS, në shenjë të bashkëpunimit të ngushtë në kuadër të programit MATRA, IHS/Erasmus dhe Co-PLAN/U_POLIS. Kurset pasuniversitare mbështeten nga Programi MATRA për Transformimin Social për Shqipërinë, financuar nga Ministria e Punëve të Jashtme të Hollandës. Kurset pasuniversitare në fushën e planifikimit hapësinor përqendrohen në çështje të planifikimit hapësinor të qendrueshmë, zhvillimit dhe manaxhimit të tokës dhe instrumenteve monitoruese, si dhe teori të zhvillimit urban për qytete gjithëpërfshirëse. Këto kurse shërbejnë si platformë për ngritjen e kapaciteteve në planifikim hapësinor në Shqipëri, në zbatim të ligjit "Për Planifikimin e Territorit", datë 23.04.2009 nr. 10119 dhe akteve nënligjore përkatëse. Pjesëmarrësit në kurse, të cilët vijnë nga sektori publik dhe privat, si dhe nga organizata të shoqërisë civile, janë pajisur edhe me njohuri të planifikimit në përputhje me politikën e udhëzimet e BE-së. Në të njëtin kohë, Universiteti POLIS dhe Erasmus University/IHS inauguroan fillimin e programit të përbashkët Master Profesional në "Planifikim dhe Manazhim Urban".





Një miliard akte të gjelbërta

“Dita e Tokës - një miliard akte të gjelbërta”, u mbajt në ambientet e reja të U_POLIS, në bashkëpunim me Lëvizjen BELLS / Instituti i Kërkimeve Urbane, dhe me U_POLIS, më 26 prill 2011. Ngjarja priti personalitetë të shqar dhe ekspertë, veçanërisht të fushës së mjedisit, të cilët ndanë një numër prezantimesh mbi çështjet e eficiencës së energjisë dhe burimeve alternative të energjisë në Shqipëri.

Konferenca AESOP

Shoqata e Shkollave Europiane të Planifikimit - AESOP Konferenca për shkëmbim njojurish në planifikim: fushë kërkimore, lëvizje, kreativitet inovacion.Organizimi i kësaj konference në Tiranë përbën një arritje të madhe, duke mirëpritur drejtuesit e shkollave të planifikimit nga një rrjet prej më shumë se 120 universitete dhe institucionet akademike të specializuara në këtë fushë nga e gjithë Europa. Konferenca u përvendoset nga Ministri i Arsimit dhe i Shkencës, Prof. Myqerem Tafaj. Konferenca, gjatë së cilës u mbajtën prezantime, seminare dhe vizita studimore, zgjati katër ditë. Konferenca e gjashtë Europiane e këtij rrjeti mbarakademik dhe profesional, në kuadër të GPEAN: Edukimi Global i Planifikimit, Shoqatat e Rrjetit u konsideruan si të suksesshme nga të gjithë pjesëmarrësit dhe Presidentja e AESOP-it, znj. Kristina Nilsson.



[3]

PROJEKTE

projects projekte projecten proyectos progetti projets 2011

- Punë kërkimore e aplikuar - Ndikimi në politikëbërje (Faza 2)
- Promovimi i partneriteteve për qytete të mundësive të përbashkëta
- Mbështetje teknike për zbatimin e ligjit të ri për planifikimin e territorit dhe rregulloreve
- Program Buxhetimi Afatmesëm transparent dhe profesional për qeverisjen vendore në Shqipëri - 2
- Planifikimi strategjik, buxhetimi, manaxhim i financiar dhe performanca fiskale
- Përmirësimi i manaxhimit të mbetjeve në NJQV-të partnere të dldp në rajonet e Shkodër - Lezhë
- Huamarrja e qeverisjes vendore: sfida e NJQV-ve dhe zhvillimi ekonomik lokal
- Rrjeti i informacionit për qeveritë vendore

Punë kërkimore e aplikuar për politika publike – Ndikimi i politikëbërjes

Periudha e zbatimit: dhjetor 2010 - 2011

Donatori: Institut i Shoqërisë së Hapur, Budapest

Fondi: 71, 851 USD

Zbatuar në: Shqipëri

Viti 2011 shënoi fillimin e fazës së dytë të programit ‘Ndikimi në politikëbërje’ për Co-PLAN. Në mënyrë të ngjashme me fazën I, faza e II-të e punës për “Ndikimin në politikëbërje” do të mbështetet nga ‘Think Tank Fund’ i OSI, Budapest, për një periudhë 3-vjeçare (2011-2013). Në thelb të qëllimit të programit është fuqizimi dhe konsolidimi i Co-PLAN si një Institut Kërkimor Politikash i suksesshëm dhe i respektuar në fushat e tij të ekspertizës, duke kontribuar në shoqerinë shqiptare nëpërmjet forcimit të politikëbërjes dhe të kontributit në arsimimin e lartë në Shqipëri. Në këtë drejtim, objektivat e përgjithshme të programit janë: 1) hartimi dhe organizimi në koleksione i produkteve politike; 2) hartimi dhe zbatimi i strategjive efikase të advokimit në lidhje me produktet e politikave; 3) përmirësimi i kuadrit institucional dhe organizativ i Co-PLAN në përshtatje me qasjen dhe misionin e tij (asistencë teknike, zgjerimi potencial rajonal, në bashkëpunim me Universitetin POLIS, ndikimi në politikëbërje). Arrijet e viti 2011, për secilën nga objektivat, janë të shprehura në formën e treguesve.

Njohuribërja

Hartimi dhe organizimi në koleksione i produkteve politike.

Objektivi 1

1. Punë hulumtuese dhe hartuese për publikimin e rreth gjashtë dokumenteve politike në 2011-ën, përkatësisht në:
 - a. “Transfertat ndërqeveritare” përgatitur dhe shpërndarë gjatë muajit shkurt 2011.
 - b. “Mbetje urbane” përgatitur në muajin qershori 2011.
 - c. Dy manualë planifikimi dhe zhvillimi të tokës: “Manuali Teknik” dhe “Udhëzuesi për Qytetarët”.
 - d. Buxhetimi Afatmesëm dhe instrumentët financiarë.
 - e. Sistemi i planifikimit në Shqipëri sipas kërkësave dhe orientimeve të BE-së.
 - f. Një raport vlerësues mbi gjendjen e huamarrjes vendore në Shqipëri.
2. Përfunduan eksperditat e planifikimit në gjashtëmujorin e parë të vitit 2011.



BRETH CO-PLAN

EKSPERTIZA

PROJEKTE

PARTNERET

PROSPEKT PLINESIMI

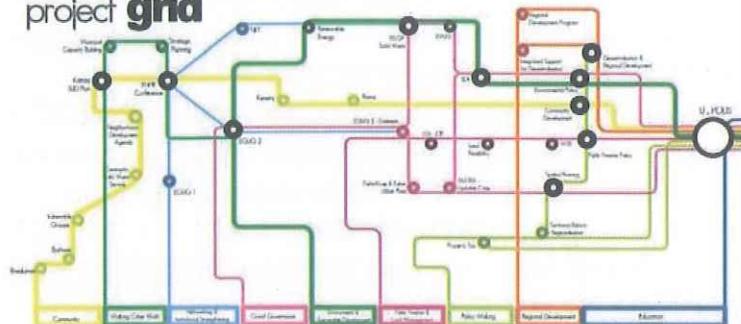
DIP

ENGLISH

SEARCH...



project **grid**



Për ku jemi
nisur kështu?



www.co-plan.org

PROJECT PORTFOLIO



Co-PLAN GAZETTE

Publikim Gjashtrimujor i Co-PLAN - Instituti për Zhvillimin e Habitati

Gazeta Nr. 3 - Oenshor 2012

Publikum-Gaststätten

Gazeta Nr. 3 - Oenshor 2012

A photograph showing a woman in a red shirt and black shorts standing next to a white display board. Another person is sitting on the floor nearby. The display board has some text and images on it.

Java e Arkitekturës në Tiranë: 8

Stacioni me Shishe Plastike: 2

Diskuto hapēsirēn tēnde: 16

Baş te değiştiret zeri yit 14

Planifikimit të Territorit në Shqipëri

Ndikimi në politikëbërje

Hartimi dhe zbatimi i strategjive efikase të advokimit në lidhje me produktet e politikave.

Objektivi 2

1. U hartua plani operacional për strategjinë e advokimit për vitin 2012.
2. U përgatitën dhe u shpërndanë dy numrat e parë të Co-PLAN GAZETTE përkatësisht në qershor dhe dhjetor 2011.
3. Përfundoi ridizenjimi i faqes zyrtare të Co-PLAN, e cila përditësohet rregullisht.
4. U realizuan katër tryeza të rrumbullakëta, përkatësisht në transfertat ndërreveritare, eficiencën e energjisë në strehim, huamarrjen e qeverisë vendore, dhe zhvillimin rajonal – roli i qarkut në decentralizim dhe rajonalizimi i Shqipërisë u organizua nga IDM dhe Co-PLAN në nëntor 2011.
5. U organizuan katër tryeza mbi planifikimin në bashkëpunim me AKPT-në, si pjesë e procesit të konsultimit për manualet e planifikimit. Tryezat u organizuan në titor me pjesëmarrje që varionte nga 50-170 persona.
6. Trajnime mbi buxhetimin afatmesëm dhe manaxhimin e integruar të mbetjeve urbane u finalizuan.
7. U zhvilluan gjashtë performanca në sheshe publike të qyteteve të Durrësit dhe Tiranës.
8. Debate ndërkombëtare “on-tour” në Ballkanin Perëndimor u organizua si pjesë e ‘Kulturës së re të Planifikimit Hapësinor’ në bashkëpunim me NAI, Holandë dhe U_POLIS.
9. Konferanca e gjashtë e AESOP me temën “Shkëmbimi i njohurive në planifikim: punë kërkimore, mobilitet, krijimtari dhe inovacion”, ku Co-PLAN dha kontribut të rëndësishëm.
10. U organizua Konferenca e Ditës së Tokës mbi çështje të zhvillimit të qendrueshëm në Shqipëri, në bashkëpunim me U_POLIS.
11. U zhvillua forumi mjedisor mbi politikat e BE-së mbi zhvillimin e qendrueshëm në zbatimin e acquis veçanërisht në fushën e mjedisit me fokus në energji e transport.
12. U promovuan botimet: “Politikëndjekës apo Politikëbërës!” dhe “Forumi A+P 7”
13. Co-PLAN bëri të mundur organizimin e pesë tryezave rajonale mbi manaxhimin e mbetjeve.

Zhvillimi organizativ e institucional

Përmirësimi i kuadrit institucional dhe organizativ të Co-PLAN në përshtatje me qasjen dhe misionin e Co -PLAN (asistencë teknike, zgjerimi potencial rajonal, në bashkëpunim me Universitetin POLIS, ndikimi në politikëbërje).

Objktivi 3

1. U ngrit Njësia e Punës Kërkimore dhe Advokimit, me gjashtë ekspertë në komunikim, punë kërkimore dhe advokim.
2. Një plan strategjik afatmesëm u përgatit në shkurt të vitit 2011 pas një seminari njëjavor të brendshëm të stafit në hartimin e politikave dhe advokimit. Misioni i Co-PLAN u rishikua tërësisht; ndryshime ndodhën dhe në aspektin e burimeve njerëzore.
3. Më shumë se 50 tituj publikimesh të reja me interes iu shtuan bibliotekës së Co-PLAN.
4. Pjesëmarrja në një simpozium ndërkombëtar mbi mbetjet e ngurta e një eksperti të Co-PLAN i cili prezantoi dokumentin për administrimin e mbeturinave të ngurta në Shqipëri. Simpozumi ndërkombëtar u zhvillua në Sicili, Itali, në shtator të vitit 2011.

Promovimi i partneriteteve për qytete të mundësive të përbashkëta

Periudha e zbatimit: maj 2010 - prill 2013

Donatori: Qeveria Holandeze nëpërmjet programit MATRA

Fondi: 174, 652 EUR

Zbatuar në: Fier, Durrës, Shkodër, Tiranë

“Promovimi i partneriteteve për qytetetë të mundësive të përbashkëta – Ngritura e kapaciteteve për planifikimin territorial gjithëpërfshirës” hyri në vitin e tij të dytë të zbatimit. Ky projekt mbështetet nga qeveria holandeze nëpërmjet programit MATRA në Shqipëri. Projekti po zbatohet në bashkëpunim me IHS - Institut i për Strehimin dhe Zhvillimin Urban të Roterdamit (Holandë), Universitetin Polis, Ministrinë e Transportit dhe Punëve Publike (në bashkëpunim me Agjencinë Kombëtare të Planifikimit të Territorit), shoqatat e njësive vendore dhe bashkitë e Shkodrës, Durrësit dhe Fierit. Qëllimi i projektit mund të përmblidhet:

1) të promovojë planifikimin me pjesëmarrje ne nivel lagje në bashkitë e Fierit, Durrësit dhe Shkodrës, duke harmonizuar interesat publike dhe private për zhvillimin hapësinor. 2) të zhvillojë një platformë për ngritjen e kapaciteteve dhe të sigurojë shpërndarjen e njohurive në zhvillimin e qëndrueshëm dhe të barabartë hapësinor që synojnë zyrtarët e qeverisë dhe profesionistëve; 3) të ngrejë koalicionet e sektorit publik dhe shoqërisë civile për të formuluar rekomandime të politikës dhe për të zhvilluar instrumentet e implementimit për zhvillim të barabartë dhe të qëndrueshëm hapësinor.

Objektivi 1

Zhvillim me pjesëmarrje

Të promovojë planifikimin me pjesëmarrje ne nivel lagje në bashkitë e Fierit, Durrësit dhe Shkodrës, duke harmonizuar interesat publike dhe private për zhvillimin hapësinor.

1. Kryerja e vlerësimit të nevojave për shtatë zona gjeografike, në: Fier, Durrës dhe Shkodër.
2. U krijuan koalicione lokale dhe planet për shtatë lagje në Fier, Durrës dhe Shkodër, duke përfshirë zgjedhjen e manaxhimit të tokës inovative dhe instrumentet e kontrollit të zhvillimit.
3. Ndërtim kapacitetesh për qeveritë vendore, OJQ-të dhe profesionistë të zhvillimit urban.

4. U hartuan dhe u përgatitën udhëzimet për zbatimin e rregullores së manaxhimit të tokës dhe kontrollit të zhvillimit në Fier, Durrës dhe Shkodër.
5. U organizua një konsultim për zbatimin e udhëzimeve me aktorët kryesorë (sektori publik, sektori privat dhe civil shoqëri) në Fier, Durrës dhe komunat Shkodër.



Ngritje kapacitetesh

Të zhvillojë një platformë për ngritjen e kapaciteteve dhe të sigurojë shpërndarjen e njohurive në zhvillimin e qëndrueshëm dhe të barabartë hapësinor që synojnë zyrtarët e qeverisë dhe profesionistëve.

Të ngrejë koalicionë të sektorit publik dhe shoqërisë civile për të formuluar rekomandime të politikës dhe për të zhvilluar instrumentet e implementimit për zhvillim të barabartë dhe të qëndrueshëm hapësinor.

Objektivat 2+3

1. Praktikat hapësinore të zhvillimit të barabartë dhe të qëndrueshëm u shpërndanë në katër platforma web.
2. U organizuan gjashtë seminare rajonale (për sektorin publik dhe organizatat e shoqërisë civile brenda Shqipërisë), në manaxhimin e tokës dhe instrumentet e veçanta të kontrollit të zhvillimit.
3. Artikuj mbi praktika hapësinore të zhvillimit të barabartë dhe të qëndrueshëm u botuan në media të ndryshme.
4. U organizua një program pasuniversitar i përbërë nga 5 module të trajnimit: 1) qytetet përfshirëse; 2) instrumente të veçanta të manaxhimit të tokës dhe të kontrollit të zhvillimit; 3) planifikimi për zhvillimin e qëndrueshëm; 4) direktivat e BE-së për planifikimin hapësinor; 5) dhe ofrimi i shërbimeve publike.
5. U organizua një vizitë studimore në Poloni për të mësuar nga praktikat më të mira të një shteti të ri anëtar të BE-së.

Mbështetje teknike për zbatimin e ligjit të ri mbi planifikimin e territorit dhe akteve të tij nënligjore

Periudha e zbatimit: korrik - dhjetor 2011

Donatori: Banka Botërore

Fondi: 60, 000 USD

Zbatuar në: Shqipëri

Pas eksperiencës së suksesshme të mbështetjes teknike që Co-PLAN ofroi në përgatitjen e akteve nënligjore të ligjit të ri " Për Planifikimin e Territorit", të cilat u miratuan nga Këshilli i Ministrave më 22 qershori 2011, Co-PLAN u angazhua në projektin 'Mbështetje Teknike për zbatimin e ligjit të ri mbi planifikimin e territorit dhe akteve të tij nënligjore. Nëpërmjet këtij projekti, Co-PLAN mbështeti Agjencinë Kombëtare të Planifikimit të Territorit në zhvillimin e një baze të gjerë kuptimore dhe aplikimi të ligjit të planifikimit të territorit dhe akteve të tij nënligjore, duke zhvilluar dy manuale reference planifikimi urban/territorial për institucionet dhe qytetarët. Ky projekt u financua nga Banka Botërore dhe u zbatua gjatë periudhës 07/01/2011-12/30/2011.

Kjo mbështetje teknike mundësoi ofrimin e udhëzimeve dhe këshillave praktike për zyrtarë, autoritete të nivelit qendror dhe vendor, qytetarëve dhe sektorit privat. Në kuadër të projektit, u organizuan dhe takime konsultative me pjesëmarrje të gjerë nga pushteti qendror dhe vendor, grupe interesi, përfaqësues të shoqërisë civile, sektori privat si dhe komuniteti.

Në përfundim të projektit u publikuan dy manuale. "Manuali Teknik" i hartuar për t'u ardhur në ndihmë autoritetave në nivel qendror dhe vendor dhe institucioneve të përfshira në planifikimin e territorit, dhe "Udhëzuesi për Qytetarin" i cili u drejtohet qytetarëve dhe sektorit privat në një format më praktik.

Të dyja manualet shpjegojnë kornizën ligjore dhe rregullatore të zhvillimit urban në nivel qyteti, standarde të planifikimit urban, rregulla dhe udhëzime për projekte të madhësive të ndryshme, procedurat për aplikimin e lejeve për zhvillim, etj. Publikimi dhe shpërndarja e manualeve u shoqërua me një seri seminaresh trajnimi



Njohuribërje dhe ngritje kapacitetesh

Të sigurojë mbështetje për qeverinë në procesin e "kuptueshmërisë" dhe zbatimit të ligjit të ri "Për planifikimin e territorit", si dhe akteve nënligjore në nivel politikash.

Të ofrojë këshillim në çështje lidhur me zbatimin e këtij ligji, për zrytarë të qeverisë qendore, vendore, qytetarët dhe sektorin privat.

Të përfshijë grupet e interesit në nivel lokal dhe kombëtar, si dhe OFJ-të, sektor privat, qytetarë etj., me anë të workshop-eve konsultuese, për të siguar që zëri i tyre do të dëgjohet dhe shqetësimet e tyre në lidhje me zbatimin efektiv të ligjit.

Objektivat

1. U hartua në bashkëpunim më AKTP-në një "Manual Teknik" bazuar në diskutime me grupe të interesit. Manuali shërben për të lehtësuar të kuptuarit dhe aplikimin e ligjit të ri mbi planifikimin e territorit dhe rregulloret e saj, nëpërmjet shpjegimit të koncepteve përmes përdorimit të shembujve praktikë dhe teknikë.
2. U hartua një Udhëzues për Qytetarët në bashkëpunim me AKPT dhe bazuar në diskutime të hapura me qytetarë. Një Manual për Qytetarët i hulumtuar, i hartuar, diskutuar dhe me qytetarët. Ky udhëzues është konceptuar në formën e pyetje-përgjigje dhe synon të ndihmojë të gjithë qytetarët me nocionet, pyetje, dhe proceset sipas ligjit të ri për planifikimin territorial.
3. U organizuan një seri konsultimesh me përfaqësues të NJQV-ve nga i gjithë vendi për të diskutuar "Manualin Teknik", dhe mënyrën e përdorimit të tij.
4. U mbajtën tri takime konsultative qytetarë nga tri qytete të ndryshme, përkatësisht në Shkodër, Durrës, dhe Fier, për të prezantuar koncepte të rëndësishme nga ligji i ri.

Program buxhetimi afatmesëm transparent dhe profesional për qeverisjen vendore në Shqipëri - 2

Periudha e zbatimit: nëntor 2011 - 2012

Donatori: Institut i Shqipërisë e Hapur, Budapest

Fondi: 58,854 USD

Zbatuar në: Bashkia Berat, Fier, Lezhë dhe Korçë

Projekti "Program buxhetimi afatmesëm transparent dhe profesional për qeverisjen vendore në Shqipëri - faza II" filloj në nëntor 2011, pas përfundimit të fazës së I-rë. Ky projekt ndërton mbi përvojën e Co-PLAN në mbështetje të bashkive të Beratit, Fierit, Lezhës dhe Korçës për të zhvilluar PBA-në, e paralelisht duke bashkëpunuar me Ministrinë e Financave për të hartuar udhëzimet që ndihmojnë NJQVtë për të përgatitur programe buxhetimi afat-mesme të lidhura me dokumente zhvillimi strategjik. Kjo fazë e dytë bazohet në aktivitetet dhe në rezultatet e zhvilluara gjatë fazës së parë dhe të fokusohet në tri çështje kryesore: (i) përmirësimin e kapaciteteve të zyrtarëve qeveritarë lokale në lidhje me çështjet e manaxhimit financiar në përgjithësi dhe përgatitjen "Programit të Buxhetimit Afatmesëm" në veçanti, (ii) përmirësimin e kapaciteteve të organizatave të shoqërisë civile për të monitoruar zbatimin e PBA-së bazuar në tregues të quartë të performancës, dhe (iii) përmirësimin e mëtejshëm të legjislacionit dytësor për përgatitjen PBA-së në nivel vendor në Shqipëri. Fokusi i aktiviteteve të Fazës së II-të është kryesisht në hartimin dhe në diskutimin e kurrikulave të trajnimit për zyrtarët e pushtetit vendor me shoqatat e qeverisjes vendore, përgatitjen e moduleve të trajnimit përanëtarët e këshillëve vendorë në lidhje me çështje të financave bashkiake, duke bashkëpunuar me MF për përgatitjen e udhëzimeve për pushtetin vendor se si të përgatiten PBA-të.

Objektivat
1+2

Ngritje kapacitetesh

Përmirësimi i kapaciteteve të zyrtarëve të qeverisjes lokale në lidhje me çështjet financiare të manaxhimit në përgatitjen e programit të përgjithshëm dhe PBA-së në veçanti.

Përmirësimi i kapaciteteve të organizatave të shoqërisë civile për të monitoruar zbatimin e PBA-së bazuar në tregues të quartë të performancës.

U organizuan tri takime konsultative në çdo NjQV mbi përgatitjen e PBA-së.

U përgatitën dhe diskutuan me SHBSH-në, SHKSH-në e MF-në, pesë module trajnimi.

3. Struktura e programeve dhe e treguesit të monitorimit të dizajnuar në lidhje me objektivat strategjike të ZHEL-it, në komunat e Beratit, Shkodrës dhe Fierit.
4. Parashikimi financiar mbi të ardhurat vendore dhe shpenzimeve sipas strukturës së programit dhe shpenzimeve të përgatitur në përputhje me kërkesat e programit PBA në komunat e Shkodrës, Beratit dhe Fierit.
5. U përgatit një modul trajnimi për monitorimin dhe vlerësimin e PBA-së në nivel lokal për OSHC-të përgatitura në bazë të treguesve të performancës.

Objektivi 3

Ndikimi në politikëbërje

Përmirësimin e mëtejshëm të legjislacionit dytësor për përgatitjen PBA-ve në nivel lokal në Shqipëri.

1. U organizuan dy seminare për konsultim dhe diskutim të udhëzimeve të PBA-ve për vitin 2012 në nivel lokal me MF dhe stafin teknik në nivel lokal përgjegjës për përgatitjen PBA-së.
2. Rekomandime në lidhje me përcaktimin e PBA-ve, numri i programeve buxhetore, si dhe organizimin e procesit në nivel NJQV-je për t'u pasqyruar në udhëzimin e MF-së për vitin 2012.

Planifikimi strategjik, buxhetimi, manaxhimi financiar dhe performanca fiskale

Periudha e zbatimit: korrik 2010 - dhjetor 2011

Donatori: InterCooperation Albania - dldp

Fondi: 99, 985 EUR

Zbatuar në: Rajonet Shkodër - Lezhë

Ky projekt bazohet në një numër aktivitetesh dhe produktesh të cilat jo vetëm rrisin kapacitetet e komunave dhe bashkive, por jepin një pasqyrë të qartë mbi manaxhimin financiar dhe instrumentet strategjike të zhvillimit në nivel lokal. Bazuar në këtë argument, programi qartësisht artikulon zbatimin e proceseve me pjesëmarrje jo vetëm në fazën përgatitore, por dhe përgjatë zbatimit dhe realizimit të produkteve përkatëse.

Ky projekt vjen në një kohë kur pjesa më e madhe e NJQV-ve sot përballen me sfidën e zhvendosjes nga përgatitja e planit strategjik tradicional ose të buxhetit vjetor, të cilat kryesisht raportojnë shifra, në një dokument shumë dimensional e të shtjelluar, që ndihmon për të artikuluar politikat lokale fiskale dhe financiare në lidhje me planet dhe programet strategjike dhe lehtëson komunikimin e tyre me audiencat e shumëlojshme.

Qëllimi i projektit është të përmirësojë financat urbane duke u përqendruar në përmirësimin e qeverisjes urbane përmes rritjes dhe forcimit të kapaciteteve të NJQV-ve për manaxhimin financiar dhe fiskal.

Njohuribërja dhe ngritja e kapaciteteve

Të mbështeten NJQV-të në përmirësimin e strukturave të tyre qeverisëse, kapaciteteve dhe shërbimeve të caktuara publike në nivel vendor.

Fuqizimi i kapaciteteve të NJQV-ve në manaxhimin finaciar e fiskal, përfshirë buxhetimin afatmesëm dhe aktivitetet e tyre të përgjithshme.

Objektivat
1+2

1. U përgatit, publikua dhe shpërndra një Manual mbi "Planifikimin financiar strategjik afatmesëm e afatgjatë" në rajonet Shkodër - Lezhë.
2. U konsultuan dhe përgatiën pesë module trajnimi mbi manaxhimin financiar dhe PBA-në të lidhura me planin e zhvillimit strategjik.

3. U organizuan pesë kurse trajnimi në rajonet Shkodër-Lezhë për autoritetet vendore, ku u trajnuan një total prej 31 punonjësish, nga të cilët 14 ishin gra.
4. U asistuan katër NJQV me përgatitjen e PBA-së; nga të cilat dy u miratuan nga Këshilli Bashkiak dhe dy të tjera janë në proces miratimi.

Mbështetje teknike

1. 26 punonjësve nga katër NJQV iu ofrua asistencë e drejtpërdrejtë në punë (on the job assistance).
2. U asistua online komuna e Velipojës me përgatitjen e Paketës Fiskale 2012.
3. Instrumenti i Planifikimit Financiar u pilotua me sukses në bashkinë e Fushë-Arrëzit.
4. U realizua një bashkëpunim mes dy njësive vendore, përkatësisht mes komunës së Balldrenit dhe bashkisë së Vaut të Dejës.



Përmirësimi i manaxhimit të mbetjeve në NJQV-të partnerë të dldp në rajonet Shkodër - Lezhë

Periudha e zbatimit: korrik 2010 - dhjetor 2011

Donatori: InterCooperation Albania - dldp

Fondi: 50,000 EUR

Zbatuar në: Rajonet Shkodër - Lezhë

Gjatë vitit 2011, qeveria shqiptare miratoi dy dokumente të rëndësishme: Strategja Kombëtare e Mbetjeve (SKM), dhe Planin Kombëtar të Manaxhimit të Mbetjeve të Ngurta (PKMMN). Këto zhvillime shërbjen për zbatimin e programit DLDP-II, ku Co-PLAN, Institut i Zhvillimin e Habitatit u angazhua në zbatimin e komponentit të Manaxhimit të Mbetjeve të Ngurta.

Qëllimi kryesor i programit është të forcojë kapacitetet e NJQV-ve në rajonin e Shkodrës dhe të Lezhës për një zhvillim të përmirësuar rajonal dhe reforma e decentralizimit në nivel kombëtar”.

Projekti kontribuon direkt në zbatimin e politikës kombëtare dhe ka dy rezultate veçanërisht të rëndësishme:

1. Përmirësimi i strukturave qeverisëse në bashkitë e komunat në rajonin Shkodër dhe Lezhë, si dhe të kapaciteteve dhe shërbimeve të caktuara publike: pastrimi dhe manaxhimi i mbetjeve.
2. Ndarja e praktikave të mira në nivel kombëtar nëpërmjet forcimit të shoqatave, duke ndikuar ligjin në politikëbërjen dhe zbatimin e tyre në nivel kombëtar.

Ngritje kapacitetesh dhe përmirësim i strukturave qeverisëse vendore

Përmirësimi i strukturave qeverisëse në bashkitë dhe komunat në rajonin Shkodër dhe Lezhë, si dhe të kapaciteteve dhe shërbimeve të caktuara publike: pastrimi dhe manaxhimi i mbetjeve.

Objektivi

1. Mbështetje e drejtpërdrejtë për komunën e Velipojës dhe bashkitë e Koplikut dhe Pukës me Planet e Manaxhimit të Mbetjeve të Ngurta. Autoritetet lokale kanë miratuar zyrtarisht planet vendore në Këshillet Bashkiakë.
2. Grupet e punës të ngritura në çdo NJQV u trajnuan dhe asistuan në përgatitjen dhe zbatimin e planeve, identifikimin e mangësive dhe përgatitjen e një plani veprimi afatmesëm për përmirësimin dhe modernizimin e manaxhimit të mbetjeve.

3. U zhvilluan dhe u përfunduan katër kurrikula trajnimi për përmirësimin e njohjes së procesit në nivel vendor.
4. U zhvilluan dhjetë trajnime në tetë bashki (Shkodër, Koplik, Rrëshen, Rubik, Pukë, Fushë-Arrëz, Vau i Dejës) dhe nëntë komuna (Postribë, Shënkoll, Rrethina, Dajç - Lezhë, Zejmen, Milot, Velipojë, Oroshtë dhe Hajmel). Në të dyja rastet u trajnuan një total prej 36 punonjësish (20% e tyre ishin gra).
5. U zhvilluan tetë raste studimore në njësitë vendore nën mbështetjen e drejtëpërdrejtë të Co-PLAN.
6. U përgatit një manual udhëzues: "Mbi planifikimin e manaxhimit të mbetjeve të ngurta në nivel lokal" në gjuhën shqipe dhe angleze.



Huamarrja e qeverisjes vendore: sfida e NJQV-ve dhe zhvillimi ekonomik lokal

Periudha e zbatimit: korrik 2011 - gusht 2012

Donatori: Fondacioni Shoqëria e Hapur për Shqipërinë

Fondi: 26,935 USD

Zbatuar në: Shqipëri

Gjatë vitit 2011, Co-PLAN ndërmori një projekt për të vlerësuar situatën në lidhje me huamarrjen vendore në Shqipëri. Me mbështetjen e Fondacionit për Shoqërinë e Hapur në Shqipëri dhe në partneritet me MF, Co-PLAN po punon në analizimin e situatës për nga aspektet e: qëllimit të investimit, vlerësimit të ndikimit të tij në zhvillimin ekonomik vendor dhe asistimin e njësive të qeverisjes vendore (nëpërmjet trajnimeve të stafit përgjegjës) për hartimin dhe përzgjedhjen në mënyrë eficiente të projekteve të finançuara nëpërmjet huasë/borxhit.

Analizë e përgjithshme

Të ofrojë një vlerësim të përgjithshëm të situatës në lidhje me qëllimin e përdorimit të huave të marra/të kërkua prej NJQV-ve dhe ndikimin e pritshëm të tyre në zhvillimin ekonomik vendor.

Të kontribuojë (së bashku me aktorë të tjera) në ngritjen e kapaciteteve të stafit të njësive të qeverisjes vendore në lidhje me çështje që kanë të bëjnë me hartimin e studimeve të mundshmërisë dhe përgatitjen e projekteve pér të aplikuar pér kredi.

Të asistojë NJQV-të, në procesin e përgatitjes së projekteve të mundshme pér t'u finançuar nëpërmjet huasë, duke u përqendruar në studimin e mundshmërisë së investimit.

Objektivat

1. 28 intervista të realizuara me NJQV-të pér të identifikuar nevojat dhe qëllimin e përdorimit të huave të marra/kërkua.
2. Takime me përfaqësues të bankave dhe MF pér vlerësimin e mundësive pér të kredituar NJQV-në
3. Një tryezë diskutimi me NJQV-të, OSFA, bankat dhe donatorë të fushës pér prezantimin e raportit të vlerësimit dhe gjetjeve.
4. Struktura e kurrikulës së trajnimit pér 3 modulet e trajnimit u hartua dhe u konsultua.
5. Tri NJV të asistuara në vlerësimin e potencialit finanziar të tyre.

Rrjeti i informacionit për qeveritë vendore

Periudha e zbatimit: prill 2011 - dhjetor 2011

Donatori: Institut i Shoqërinë e Hapur, Budapest

Fondi: 10,000 USD

Zbatuar në: Shqipëri

Në vijim të një praktike të konsoliduar gjatë tri viteve të fundit, pasurimi i rregullt dhe përditësimi i librarisë elektronike LOGIN vazhdoi edhe përgjatë vitit 2011; janë shtuar 467 hyrje të reja lidhur me çështjet e qeverisjes vendore, përfshirë praktikat më të mira, zhvillimet e fundit, dokumentet e politikave, raportet studimore, materiale trajnuese dhe manualet për planifikimin urban, buxhetimin me pjesëmarrje, financat bashkiakë dhe mjedisin urban.

Bazuar në të dhënrat nga materialet e shkarkuara (ose të klikuara), në një total prej 28,637 artikujsh për vitin 2011, është bërë e qartë se NJQV-të e përdorin platformën si një burim për të përfshiruar materiale, veçanërisht për dokumente të natyrës procedurale dhe legjislative, si dhe studime të kryera mbi dokumentat e politikave në fushën urbane dhe rajonale, manaxhimin e finansave bashkiakë dhe të mjedisit urban.

Ndarje njojurish dhe ngritje kapacitetesh

Pasurimi i platformës LOGIN në tetë modulet e saj.

Zgjerimi i rrjetit të parnterëve për ndarjen e informacionit dhe të eksperiencave mbi reformën në administratën publike.

1. Një total prej 467 artikujsh të rindërtuar, në formën e dokumenteve, studimeve dhe materialeve legjislative janë shtuan librarisë; këto materiale ndahen në tetë kategori, lehtësishët të aksesueshme nga sitet e Co-PLAN (www.co-plan.org), U_POLIS (www.universitetipolis.edu.al).
2. Një total prej 28637 shkarkimesh janë regjistruar për periudhën prill – dhjetor 2011; 13714 shkarkime për periudhën Prill – Gusht 2011 dhe 14923 për periudhën gusht – dhjetor 2011.
3. Platforma u promovua në aktivitete të ndryshme të organizuara me përfaqësues të NJQV-ve, dhe një video instruktues mbi përdorimin e LOGIN u prodhua dhe u publikua në format elektronik.
4. Për të gjitha NJQV-të që nuk kanë mundësi të përdorin platformën elektronike online, u shpërndanë DVD me të gjitha materialet e postuara në LOGIN.

Objektivat



